

Rapport financier du 15 juin 2020 au 12 avril 2021.

Suite aux démissions du bureau en poste, en date du 1^{er} juin 2020, une nouvelle équipe restreinte a été élue en date du 15 juin 2020 afin d'organiser en priorité l'assemblée générale relative à l'exercice 2019, annulée en raison de la pandémie, et gérer le quotidien de la structure.

Sur le plan financier, en l'absence de passation concrète entre l'ancien trésorier et la nouvelle trésorière, cette dernière a donc procédé à :

- 1) Un état des lieux financiers pour connaître les possibilités d'organisation d'une AG et suivre les consignes gouvernementales relatives à la gestion de la pandémie.
- 2) La finalisation des comptes de l'exercice comptable 2019 de la FFQ-F avec le cabinet comptable, non fait pour l'AG prévue en mai 2020, ni avant l'élection du nouveau bureau.
- 3) La recherche des contrats en cours, les identifier, les lister, les évaluer.
- 4) La recherche de solutions pour diminuer les dépenses, en demandant 2 à 3 devis.
- 5) La négociation, avec le bureau en place, de la subvention du MRI,
- 6) La gestion du quotidien de la structure en assumant les charges mensuelles.
- 7) La finalisation des comptes de l'exercice comptable 2020.

D'une part, la situation sanitaire a contraint la Fédération, et les régionales de fait, à arrêter toute activité en présentiel, ce qui a entraîné une chute des recettes habituelles (adhésions et activités) mais aussi des dépenses (sur les activités et sur le fonctionnement des instances). Cette situation a permis de faire un « audit » de la structure et mettre à jour les items à revoir à court terme.

D'autre part, aucune subvention n'a été versée sur l'exercice 2020, alors qu'habituellement elle était versée au plus tard à l'automne. Une provision pour 3 mois avait été faite sur la subvention perçue en octobre 2019, pour l'exercice 2020, selon une règle de prorata appliqué jusqu'alors.

Vue la situation de notre structure et les informations remontées à la DGQP et au MRI à Québec, la Déléguée Générale du Québec a demandé à s'entretenir par visio-conférence avec les nouvelles présidente et trésorière. Une convention de subvention entre le MRI et la FFQ-F nous a été soumise début janvier 2021 et quelques points ont pu être négociés. La subvention de fonctionnement n'a été versée qu'en date du 01/03/2021, au titre de l'exercice civil 2021. L'utilisation de la subvention devra être justifiée en tout point avec la production des pièces comptables justificatives.

Désormais la comptabilisation s'effectue en totalité sur l'année civile qui correspond à l'exercice comptable pour la Fédération France Québec. Il n'est plus tenu compte de l'exercice comptable du MRI.

Ce changement de méthode de comptabilisation génère donc pour 2020 un déficit de – 35 016 €, alors qu'avec la précédente méthode, le résultat aurait été tout juste positif de 4 734 €, d'après l'expert-comptable.

Solde de trésorerie au 31/12/2019	Mouvements de trésorerie en 2020	Solde de trésorerie au 31/12/2020
62 648 €	-40 127 €	22 521 €

Le solde de trésorerie est décomposé comme suit :

Portefeuille Titres	Livret Bleu	Compte courant 1	Compte courant 2	Caisse au siège
10 597 €	7 369.70 €	3 442.86 €	827.40 €	284,16 €

Etabli par : Frédérique VALEE, trésorière en poste à compter du 15 juin 2020, suite au Conseil National électif en date du 15 juin 2020.

Rapport détaillé

1 - Etat des lieux financiers : le constat est fait que la demande de subvention au titre de l'année 2020, en cours, n'a pas été faite et que cette dernière devait être transmise avant la mi-juillet 2020. La nouvelle présidente et la trésorière ont donc établi en urgence et transmis aux services ministériels québécois la demande de subvention pour la date prévue.

Concernant les habilitations bancaires, la nouvelle trésorière s'est rendue le 18 juin 2020 à l'agence bancaire de la Fédération à Paris, Le Crédit Mutuel Etoile à Paris, pour faire enregistrer le nouveau bureau et ainsi disposer des habilitations nécessaires pour gérer les comptes.

Il a été demandé un état des comptes à cette date. Une vision conférence a été faite avec la nouvelle présidente, encore bloquée au Québec, pour valider les habilitations.

Il a été constaté que des mouvements ont été effectués entre le 1^{er} juin 2020, date de démission effective de l'ancien trésorier et l'enregistrement de la nouvelle trésorière auprès de l'agence bancaire en date du 18 juin 2020.

Rappel : toute démission, au regard de la loi est irrévocable et que toute demande de suivi temporaire par le démissionnaire, même émanant du seul membre du bureau resté en poste en tant que vice-président partenariat sans habilitation aucune, doit être impérativement validée par un vote du Conseil National. Ce qui n'a pas été le cas.

2 - La finalisation des comptes de l'exercice comptable 2019 de la FFQ-F : il a été constaté que celle-ci n'avait pas été faite pour l'AG initialement prévue en mai 2020 en Guyane. Contact a donc été pris avec l'expert-comptable de la FFQ-F au cours de l'été 2020.

Le résultat de l'exercice 2019 faisant apparaître un déficit de 13 221,40 €, ce dernier a émis les conseils suivants, dont certains avaient déjà été suggérés, en rappelant qu'il n'est que conseiller mais pas donneur d'ordre :

- Vu la baisse des recettes, tant adhésions que subventions, il est impératif de baisser les dépenses de fonctionnement.
- Concernant les contrats de locations de matériel de reprographie et informatique, il aurait été plus opportun d'acheter et amortir que de prendre un contrat de location, surtout pour les ordinateurs.
- Les dépenses de missions, de restauration et d'hébergement ont augmenté et il convient d'y faire attention.

3 - Recherche des contrats en cours : faute de passation de la part de l'ancien bureau et les restrictions de déplacement, le nouveau bureau a donc recherché au vu des prélèvements réguliers constatés sur les comptes, les contrats correspondants. Des contacts ont été pris avec les fournisseurs pour obtenir des copies des contrats afin d'en prendre connaissance et les évaluer.

Cf. en pièce annexe un tableau récapitulatif des contrats.

4 – Recherche de solutions pour diminuer les dépenses : certains contrats s'avèrent être non renégociable en l'état, avec des engagements fermes, tels que les contrats de locations-bail du photocopieur et des ordinateurs et laissent apparaître des prestations pas toujours clairement identifiées sur les contrats.

Des négociations ont été faites pour le logiciel de gestion des adhérents, l'assurance et la sous-location d'une partie du siège de la Fédération au CDEFQ.

De nouvelles solutions, appuyées sur des devis comparatifs et des essais, ont été trouvées pour la gestion des adhérents et la trésorerie avec la plateforme « Mon asso facile » portée par Assoconnect et la MAIF, et le matériel de reprographie et les ordinateurs, via une reprise de contrat par RJ Conseil.

Une demande d'explication des charges auprès du bailleur a été faite, sans retour probant. Il est constaté début avril 2021 une augmentation des charges et du loyer sans information préalable. Les termes du contrat de bail du siège sont à revoir, ainsi que la réelle opportunité d'avoir un siège à Paris.

La situation sanitaire a contraint les membres du Conseil National et du bureau à se réorganiser et à établir des réunions par visio-conférence. Ceci a engendré une forte baisse des frais de déplacements, ayant un effet non négligeable sur les finances de la FFQ-F. Cette solution sera pérennisée autant que possible.

L'opportunité de disposer de deux comptes courants s'est posée et n'apporte pas de valable intérêt. Cela génère au contraire des frais de gestion supplémentaires et une gestion de trésorerie plus complexe. Il est envisagé la clôture d'un des comptes courants, lorsque les mandats de prélèvements auront pu être transférés sur un seul compte.

Le nouveau logiciel « Mon Asso facile », d'un coût annuel bien moindre que le précédent, permet d'une part, la gestion des adhérents avec une saisie plus directe soit par les régionales soit par l'import effectué par le siège, évitant ainsi une multiplication des saisies et les risques d'erreur liés à cette saisie multiple sur différents supports, tout en respectant la RGPD.

Il permet également la gestion de la trésorerie, de façon simplifiée, avec la possibilité d'y adjoindre les pièces comptables justificatives des écritures. Ceci aura pour objectif d'alléger la charge de travail du cabinet comptable et de faire baisser à terme le coût de ses honoraires. Ce dernier aura la visibilité à tout moment des écritures saisies.

Le contrat d'assurance a été actualisé. Cela a permis d'ajuster au mieux celui-ci en fonction des besoins réels, d'éviter des doublons d'assurance sur certains programmes et un réajustement de la cotisation annuelle. Ce qui a généré, vu le contexte sanitaire en vigueur, un remboursement non négligeable relatif aux exercices 2020 et 2021.

5- La négociation de la subvention du MRI : Il est à noter qu'aucune subvention n'a été versée sur l'exercice 2020, alors qu'habituellement elle était versée à l'automne. Une provision pour 3 mois avait été faite sur la subvention perçue en octobre 2019, pour l'exercice 2020, selon une règle de prorata appliqué jusqu'alors.

Vue la situation financière constatée et les conflits au sein du Conseil National, la Déléguée Générale du Québec a demandée à recevoir par visio-conférence les nouvelles présidente et trésorière. Vu les informations reçues à la DGQP et au MRI, une convention de subvention entre le MRI et la FFQ-F nous a été soumise. Quelques points ont été négociés et suite à la signature des différentes parties, la subvention de fonctionnement a été versée en date du 01/03/2021, au titre de l'exercice 2021. L'utilisation de la subvention devra être justifiée en tout point avec la production des pièces comptables justificatives.

Celle-ci nous a également informé que les membres de la DGQP ne viennent jamais au siège mais se déplacent en région ; la DGQP invite à la résidence. De plus, il nous est fait remarquer que, au vu des rapports des stagiaires ces dernières années, ceux-ci se sont souvent retrouvés seuls au siège et que cette situation est à revoir. Un siège n'est pas obligatoire à Paris si des membres du bureau ou du Conseil National n'y sont pas de façon permanente. Une délocalisation en région est à étudier, avec des futures affectations de nouveaux stagiaires québécois, auprès de membres du bureau ou du Conseil National, afin qu'ils ne soient pas seuls. Ce qui aura des conséquences financières positives pour la structure.

6 – La gestion au quotidien de la structure : repartant du tableau de gestion de l'ancien trésorier, rare document transmis, un tableau de suivi sur Excel a été élaboré en regroupant l'ensemble des comptes afin d'avoir une vision au plus juste, jour par jour de la situation réelle des finances de la FFQ-F, ainsi que les prévisions mensuelles, vu les prélèvements réguliers.

Habituellement, les documents originaux étaient envoyés au cabinet de l'expert-comptable pour saisie par la gestionnaire comptable du dossier de la FFQ-F.

Il est de règle que tout document original de trésorerie soit conservé au siège de la structure et non chez un prestataire, ceci en cas de contrôle par les services fiscaux notamment. Aussi, un classeur avec les pièces originales a été mis en place et des copies numérisées transmises à la gestionnaire du cabinet comptable.

Une sauvegarde de l'ensemble des documents relatif à la trésorerie, en version numérisée, a été faite et déposée régulièrement sur un espace de stockage.

7 – La finalisation des comptes de l'exercice comptable 2020 de la FFQ-F :

Vu le contexte sanitaire, les activités tant du siège que des régionales ont été arrêtées, les stagiaires québécoises ont dues rentrées au Québec, engendrant une baisse des recettes liées aux programmes.

Certaines régionales avaient pu tenir en tout début d'année leur Assemblées Générales mais bon nombre n'ont pu le faire. Cela a généré également une baisse des remontées des quotes-parts.

Les réunions des instances se faisant en distanciel, les frais de déplacement ont donc été drastiquement diminués.

Seules les charges fixes ont demeuré et il convenait de les assumer au mieux, avec une gestion au plus juste.

La comptabilisation de la subvention s'effectue désormais en totalité sur l'année civile qui correspond à l'exercice comptable pour la Fédération France Québec. Il n'est plus tenu compte de l'exercice comptable du MRI.

Ce changement de comptabilisation génère donc pour 2020 un déficit de – 35 016 €, alors qu'avec la précédente méthode, le résultat aurait été tout juste positif de 4 734 €, d'après l'expert-comptable.

Solde de trésorerie au 31/12/2019	Mouvements de trésorerie en 2020	Solde de trésorerie au 31/12/2020
62 648 €	-40 127 €	22 521 €

Le solde de trésorerie est décomposé comme suit :

Portefeuille Titres	Livret Bleu	Compte courant 1	Compte courant 2	Caisse au siège
10 597 €	7 369.70 €	3 442.86 €	827.40 €	284,16 €

Etabli par : Frédérique VALEE, trésorière en poste à compter du 15 juin 2020, suite au Conseil National électif en date du 15 juin 2020.

FFQ/f - Etat des lieux et réalisations depuis le 15 juin 2020

actualisé au 12/02/21

Catégorie	Contrats en cours	fournisseurs / clients	période d'engagement	révision possible	coût annuel	observation / action menée
Location immobilière	Location du siège à Paris 117 m2	Optimum	annuel	Contrat initial en juin et avenant en janvier, donc engagement janvier ou juin ?	- 67 165,80 €	coût de revient à 35 679 € par an, sans le sous loyer, à supporter
Location immobilière	Charges du siège à Paris	Optimum	annuel	janvier ou juin ?	- 15 613,20 €	soit par mois, en déduisant le sous loyer = 1963,69 € pour 77m2 => une demande d'explications sur la régularisation des charges 2020 a été faite
Location immobilière	Mécénat	Optimum	annuel	juin	47 100,00 €	
Location immobilière	Sous location d'une partie du siège de 40 m2	CDEFQ	annuel		12 114,72 €	révision du loyer et des charges, à compter du 1er sept. aux vues du budget prévisionnel de charges d'Optimum (de 814 € à 1009,56 €)
Location mobilière	Location d'un photocopieur	GRENKE	63 mois d'engagement, renouvelé au 02/11/2018	aucune	- 4 320,00 €	c'est un remboursement de crédit bail, suite à l'achat du matériel par P2S pour la FFQ/f
Location mobilière	Location de deux ordinateurs portables I3 et I5	GRENKE	48 mois d'engagement, renouvelé au 19/02/2020	aucune	- 3 427,20 €	c'est un remboursement de crédit bail, suite à l'achat du matériel par P2S pour la FFQ/f
Location mobilière	Location du TPE mobile	Euro Information SAS Crédit Mutuel	engagement 48 mois sur compte courant se termine en mai 2022		- 99,36 €	Terminal de Paiement utilisé principalement au moment de la St Jean pour la vente de produits québécois
	Location du TPE mobile	Euro Information SAS Crédit Mutuel	sur compte Asso Tranquilité		- 84,00 €	Terminal de Paiement utilisé principalement au moment de la St Jean pour la vente de produits québécois
Location mobilière	Téléphone portable du président	EuroInformation - Crédit Mutuel mobile			- 287,88 €	Résiliation en cours car inutile pour la présidence actuelle et au vu des forfaits personnels
Location mobilière	Matériel de téléphonie : standard + postes téléphoniques	BNP Parisbas Lease group			- 1 607,52 €	c'est un remboursement de crédit bail, suite à l'achat du matériel par Kertel pour la FFQ/f
Frais généraux	fournitures de copies en forfait, lié aux locations de matériel de reproduction	P2S	contrat d'entretien et de fournitures de copies en date du 2/01/2019, pour 5 ans		- 500,00 €	en moyenne / an 5500 copies de forfait / trim

Frais généraux	abonnement téléphonique avec services de renvoi d'appel	KERTEL			-	936,00 €	
Frais généraux	Progiciel de gestion des adhérents	LOGEAS	annuel	juin	-	6 130,00 €	a été arrêté, fin décembre, faute d'utilisation par suffisement de régionales
Frais généraux	Progiciel de gestion des adhérents	Mon Asso Facile d'Assoconnect et la MAIF	annuel	décembre	-	1 430,30 €	en remplacement de LOGEAS coût pour le national, option de groupe avancé pour les régionales qui le demandent (voir le financement de l'option à 96 € / an / régionale)
Frais généraux	Cabinet d'expert-comptable	UPTÉA Conseils	annuel		-	6 320,00 €	révision des honoraires à discuter suite à la prise en main de la saisie de la trésorerie par le national, en remplacement de la saisie totalement délocalisée chez l'expert-comptable
Frais généraux	Prestations administratives : gestion des adhérents, des abonnements au magazine	Dominique LESCZYNSKI	annuel		-	1 800,00 €	facture au heures réellement faites à 18€ /h
Frais généraux	frais de tenue des comptes au Crédit Mutuel	SGT Eurocompte					il y a 2 comptes courants + 1 livret bleu + 1 portefeuille titres l'un des 2 comptes courant va être clôturer
Frais généraux	Licence de domaine Internet	OVH				71,86 €	Hébergement du site Internet
Frais généraux	Licence de pack Microsoft office	Microsoft	annuel			100 €/poste / an	il paraît inutile de prendre des abonnements annuels pour chaque poste alors qu'une licence sur poste génère un coût moindre. L'utilisation bureautique au siège ne nécessite pas ce genre de licence renouvelable,
Frais généraux	Assurance	MAIF	annuel		-	1 514,00 €	Mise à jour du dossier de la FFQ/f il convient d'ajuster selon les besoins réels de la fédération

ATTESTATION

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2020 au 31/12/2020

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels qui a été réalisée pour le compte de :

FEDERATION FRANCE QUEBEC

Pour l'exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

et conformément aux termes de notre lettre de mission, nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble.

Ces comptes annuels sont joints à la présente attestation, ils sont paginés conformément au sommaire figurant en tête du présent document, ils se caractérisent par les données suivantes :

Total ressources	100 048.90 €
Résultat net comptable	-35 016.00 €
Total du bilan	34 968.94 €

Fait à CHALLANS,
Le 12/04/2021.

C. VRIGNAUD,
Conseiller en charge du dossier.

F. BRISSON,
Expert-comptable.

BILAN ACTIF

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2020 au 31/12/2020

ACTIF	Exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020			01/01/2019 au 31/12/2019
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
Immobilisations Corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels et outil.				
Autres immobilisations corporelles	7 999.17	7 765.22	233.95	487.62
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés				
Immobilisations Financières (2)				
Particip. et créances rattach. à des part.	1 530.10		1 530.10	1 530.10
Prêts				
Autres immobilisations financières	5 104.67		5 104.67	5 104.67
TOTAL (I)	14 633.94	7 765.22	6 868.72	7 122.39
Comptes de liaison				
TOTAL (II)				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Marchandises	3 466.05		3 466.05	3 466.05
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (3)				
Créances redevabl. et cptes rattach.	1 300.00		1 300.00	1 749.12
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	813.05		813.05	4 500.00
Valeurs mobilières de placement	10 597.00		10 597.00	10 483.00
Disponibilités	11 924.12		11 924.12	52 164.52
Charges constatées d'avance (3)				4 964.69
TOTAL (III)	28 100.22		28 100.22	77 327.38
Frais d'émission d'emprunt (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	42 734.16	7 765.22	34 968.94	84 449.77

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2020 au 31/12/2020

PASSIF	Du 01/01/2020 au 31/12/2020	Du 01/01/2019 au 31/12/2019
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Ecarts de réévaluation		
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau	56 338.52	69 559.92
Excédent ou déficit de l'exercice	-35 016.00	-13 221.40
<i>Situation nette</i>	<i>21 322.52</i>	<i>56 338.52</i>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL (I)	21 322.52	56 338.52
Comptes de liaison		
TOTAL (II)		
Fonds reportés et dédiés		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
TOTAL (III)		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	2 700.00	5 500.00
TOTAL (IV)	2 700.00	5 500.00
DETTES (1)		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières diverses (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 414.42	5 954.25
Dettes des legs ou donations		
Dettes sociales et fiscales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Redevables créditeurs		
Autres dettes	1 032.00	843.00
Produits constatés d'avance	2 500.00	15 814.00
TOTAL (V)	10 946.42	22 611.25
Ecarts de conversion passif	(VI)	
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V + VI)	34 968.94	84 449.77

(1) Dont à plus d'un an

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

(3) Dont emprunts participatifs

10 946.42

22 611.25

COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2020 au 31/12/2020

	Du 01/01/20 au 31/12/20	Du 01/01/19 au 31/12/19
PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		
Cotisations	17 549.00	20 831.00
Ventes de biens	361.00	3 763.49
Ventes de dons en nature		
Ventes de prestations de service	12 606.24	91 568.50
Parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	13 250.00	63 000.00
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur provisions, amortissements et transferts de charges	8 344.66	14 945.34
Report de ressources non utilisées des exercices antérieurs		
Autres produits	47 938.00	49 797.00
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	100 048.90	243 905.33
CHARGES D'EXPLOITATION (2)		
Achats de marchandises	262.83	3 696.65
Variation de stocks de marchandises		-1 051.49
Achats de matières premières et de fournitures		
Variation de stocks de matières premières et de fournitures		
Achats d'autres d'approvisionnements		
Variation de stocks d'approvisionnements		
Autres achats et charges externes *	125 780.37	234 934.52
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés		
Salaires et traitements	2 619.06	8 805.62
Charges sociales		
Dotations aux amortissements, dépréciations		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	253.67	253.67
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	2 700.00	5 500.00
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	3 701.00	4 773.23
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	135 316.93	256 912.20
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I) - (II)	-35 268.03	-13 006.87
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	275.03	358.47
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	275.03	358.47

COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2020 au 31/12/2020

	Du 01/01/20 au 31/12/20	Du 01/01/19 au 31/12/19
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)		
RÉSULTAT FINANCIER (V) - (VI)	275.03	358.47
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		550.00
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)		550.00
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII) - (VIII)		-550.00
Impôt sur les bénéfices	23.00	23.00
TOTAL DES PRODUITS	100 323.93	244 263.80
TOTAL DES CHARGES	135 339.93	257 485.20
EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)	-35 016.00	-13 221.40

* Y compris : *Redevances de crédit-bail mobilier*
Redevances de crédit-bail immobilier

(1) *Dont produits afférents à des exercices antérieurs*

(2) *Dont charges afférentes à des exercices antérieurs*

(3) *Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de*

550.00

-550.00

Association FEDERATION FRANCE QUEBEC

Présentation de vos principaux indicateurs financiers

Association FEDERATION FRANCE QUEBEC

ASSOCIATION CULTURELLE

Madame RAUSY CAROLINE

Tél : 01 45 54 35 37

94 RUE COURCELLES

75008 PARIS 8EME

- **Votre activité 2020**

Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2020.

Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.

- Ressources associatives
- Activité
- Charges de fonctionnement
- Charges de personnel
- Résultat de l'exercice
- Synthèse de l'activité

- **Du résultat à votre trésorerie**

Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2020.

Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.

- Solde de trésorerie

- **Votre bilan au 31/12/2020**

Cette présentation est destinée à vous communiquer les éléments essentiels de votre activité de cette année 2020.

Sur la base de ces constats, l'objectif est de se projeter et d'envisager au mieux l'année à venir.

- Bilan N
- Bilan N-1

• Ressources associatives

	2020	2019	Évolution
Subventions obtenues	13 250 €	63 000 €	-79% ⚡
Cotisations des adhérents	17 549 €	20 831 €	-15.8% ⚡
Dons, Mécénats, Legs	47 938 €	49 797 €	-3.7% 😞
Total des ressources	78 737 €	133 628 €	-41.1% ⚡

En l'absence d'activité il n'y a eu aucune subvention spécifique.

Quant à la subvention annuelle du MRI seul le quart de la subvention 2019-2020 est comptabilisée.

Désormais elle sera comptabilisé en totalité sur l'année civile à partir de 2021 conformément à l'avenant signé avec le MRI.

- **Activité de négoce**

	2020	2019	Évolution
Ventes de marchandises	361 €	3 763 €	-90.4% ⚡
Achats consommés	263 €	2 645 €	-90.1% 🏆
Marge sur négoce	98 €	1 118 €	-91.2% ⚡
Taux de marge sur négoce	27.15%	29.71%	-2.6 ➡

• **Activité de production / prestations**

	2020	2019	Évolution
Prestations vendues	12 606 €	91 568 €	-86.2% ⚡
Production de l'exercice	12 606 €	91 568 €	-86.2% ⚡
Achats consommés	0 €	17 187 €	➡
Marge sur prestations	12 606 €	74 381 €	-83.1% ⚡
Taux de marge sur prestations	100%	81.23%	+18.8 🏆
Dont :			
- recettes sous- location siège :	11 364 €		
- recettes diverses (cinéma, ...)	1 242 €		

• **Activité globale**

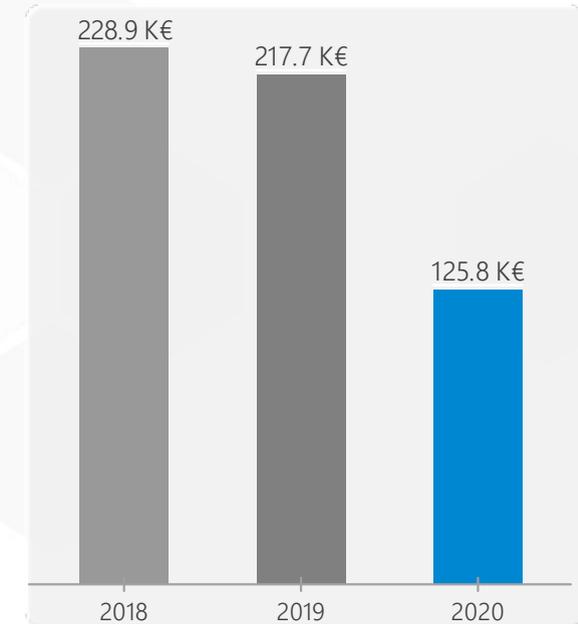
	2020	2019	Évolution
Ressources associatives	78 737 €	133 628 €	-41.1% ⚡
Ventes de marchandises	361 €	3 763 €	-90.4% ⚡
Prestations vendues	12 606 €	91 568 €	-86.2% ⚡
Produits d'exploitation	91 704 €	228 959 €	-59.9% ⚡
Contributions volontaires	151 555 €	118 162 €	+28.3% 🏆
Emplois contributions volontaires	151 555 €	118 162 €	+28.3% 🏆

Le temps consacré par les bénévoles à l'association a été valorisé sur une base horaire de 15€ cette année.

- Charges de fonctionnement

2020	125 780 €
2019	217 747 €

% Produits
137.16%
95.1%



 -42.2%

-91 967 €

Produits d'exploitation : -59.9%

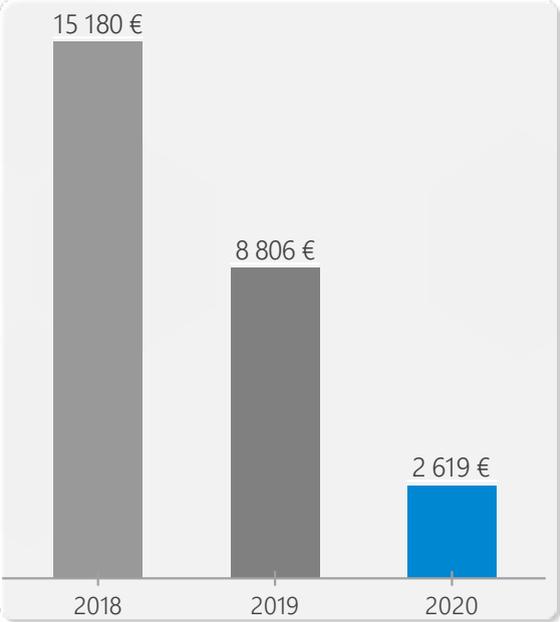
• Charges externes (Détail)

	2020	2019	Évolution	
Fournitures consommables	1 097 €	2 476 €	-1 379 €	-55.7%
Locations, Charges locatives	99 242 €	98 377 €	+865 €	+0.9%
Entretien, Réparations	72 €	2 203 €	-2 131 €	-96.7%
Primes d'assurance	1 381 €	1 442 €	-61 €	-4.2%
Personnel extérieur	1 926 €	3 162 €	-1 236 €	-39.1%
Intermédiaires et honoraires	9 319 €	6 878 €	+2 441 €	+35.5%
Informations et communications	2 503 €	9 114 €	-6 611 €	-72.5%
Transports	0 €	39 €	-39 €	
Déplacements, Réception	8 210 €	89 856 €	-81 646 €	-90.9%
Frais postaux, Télécom.	1 290 €	3 113 €	-1 823 €	-58.6%
Frais bancaires	599 €	695 €	-96 €	-13.8%
Autres services extérieurs	140 €	392 €	-252 €	-64.3%
TOTAL	125 779 €	217 747 €	-91 968 €	-42.2%

- Charges de personnel

2020	2 619 €
2019	8 806 €

% Produits
2.86%
3.85%



 -70.3%

-6 187 €

Produits d'exploitation : -59.9%

Indemnités de stage versées

- Résultat de l'exercice

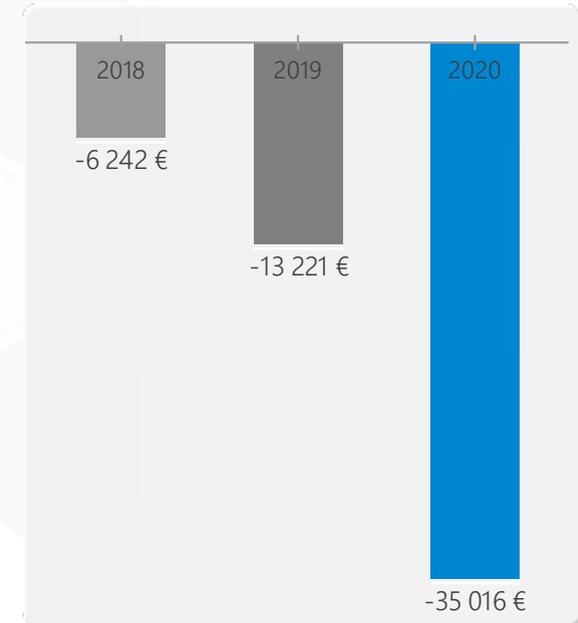
2020 -35 016 €

2019 -13 221 €

% Produits

-38.18%

-5.77%



-164.9%

-21 795 €

Produits d'exploitation : -59.9%

• Synthèse de l'activité

	2020	2019	Évolution	
Produits d'exploitation	91 704 €	228 959 €	-137 255 €	-59.9% ⚡
Marge globale	12 704 €	75 499 €	-62 795 €	-83.2% ⚡
Charges de fonctionnement	125 780 €	217 747 €	-91 967 €	-42.2%
Charges de personnel	2 619 €	8 806 €	-6 187 €	-70.3%
Dotations aux amortissements	254 €	254 €	0 €	0%
Dotations aux provisions	2 700 €	0 €	+2 700 €	
Résultat d'exploitation	-35 268 €	-13 007 €	-22 261 €	-171.1%
Résultat financier	275 €	358 €	-83 €	-23.2%
Résultat courant	-34 993 €	-12 648 €	-22 345 €	-176.7%
Résultat exceptionnel	0 €	-550 €	+550 €	
Résultat de l'exercice	-35 016 €	-13 221 €	-21 795 €	-164.9%

• Synthèse de l'activité sur 5 ans

	2016	2017	2018	2019	2020
Produits d'exploitation	187 025 €	229 520 €	272 204 €	228 959 €	91 704 €
Marge globale	65 992 €	40 971 €	77 423 €	75 499 €	12 704 €
Charges de fonctionnement	156 955 €	173 712 €	228 926 €	217 747 €	125 780 €
Charges de personnel	10 605 €	8 688 €	15 180 €	8 806 €	2 619 €
Dotations aux amortissements	1 316 €	254 €	254 €	254 €	254 €
Dotations aux provisions	0 €	0 €	0 €	0 €	2 700 €
Résultat d'exploitation	2 619 €	2 707 €	-6 664 €	-13 007 €	-35 268 €
Résultat financier	665 €	642 €	644 €	358 €	275 €
Résultat courant	3 284 €	3 349 €	-6 020 €	-12 648 €	-34 993 €
Résultat exceptionnel	0 €	0 €	-200 €	-550 €	0 €
Résultat de l'exercice	3 284 €	3 292 €	-6 242 €	-13 221 €	-35 016 €

Votre Trésorerie

Du résultat à votre trésorerie

- **Solde de trésorerie**

Solde de trésorerie au 31/12/2019

62 648 €

+ Mouvements de trésorerie 2020

-40 127 €

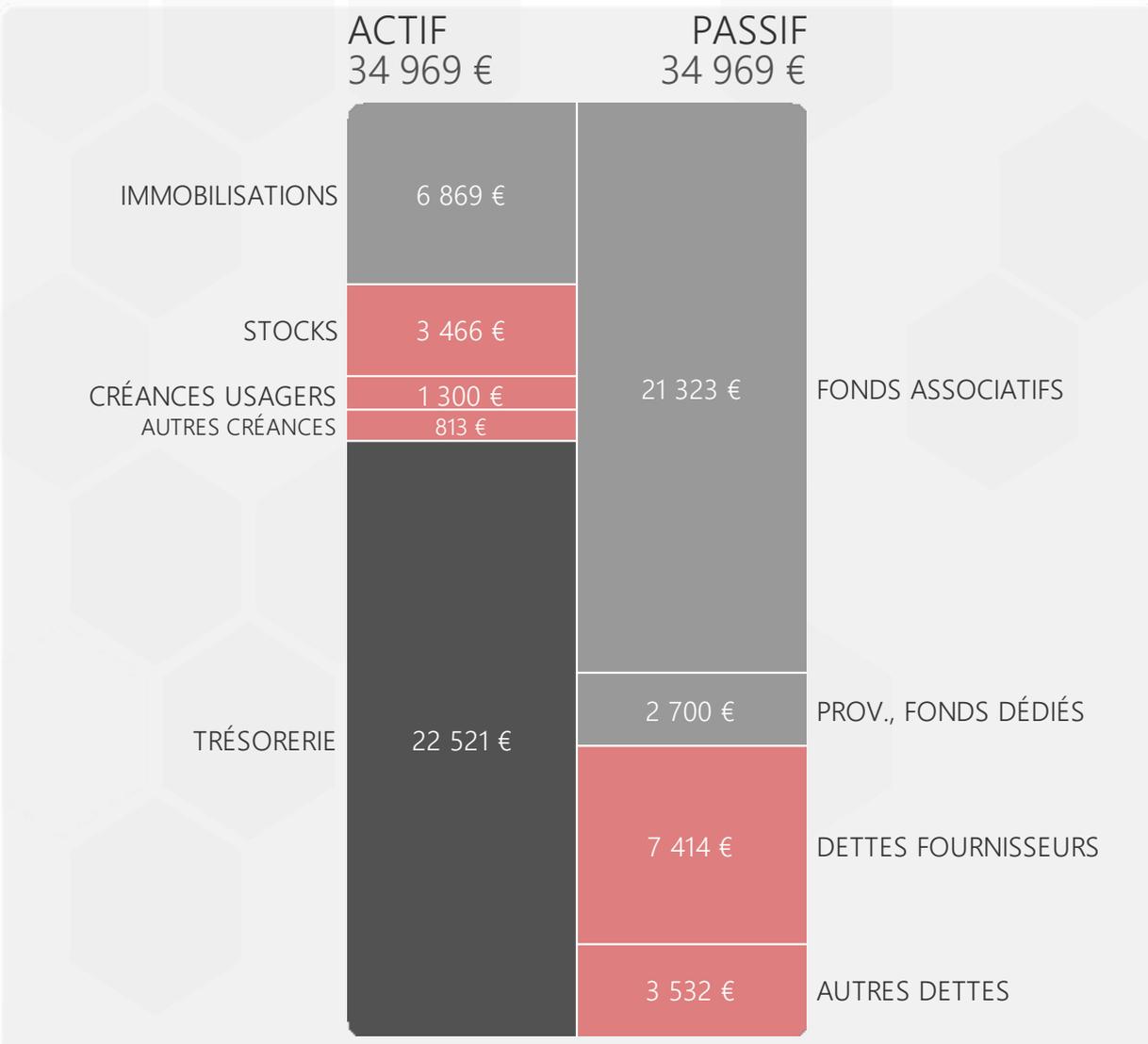
Solde de Trésorerie au 31/12/2020

22 521 €

Votre Bilan

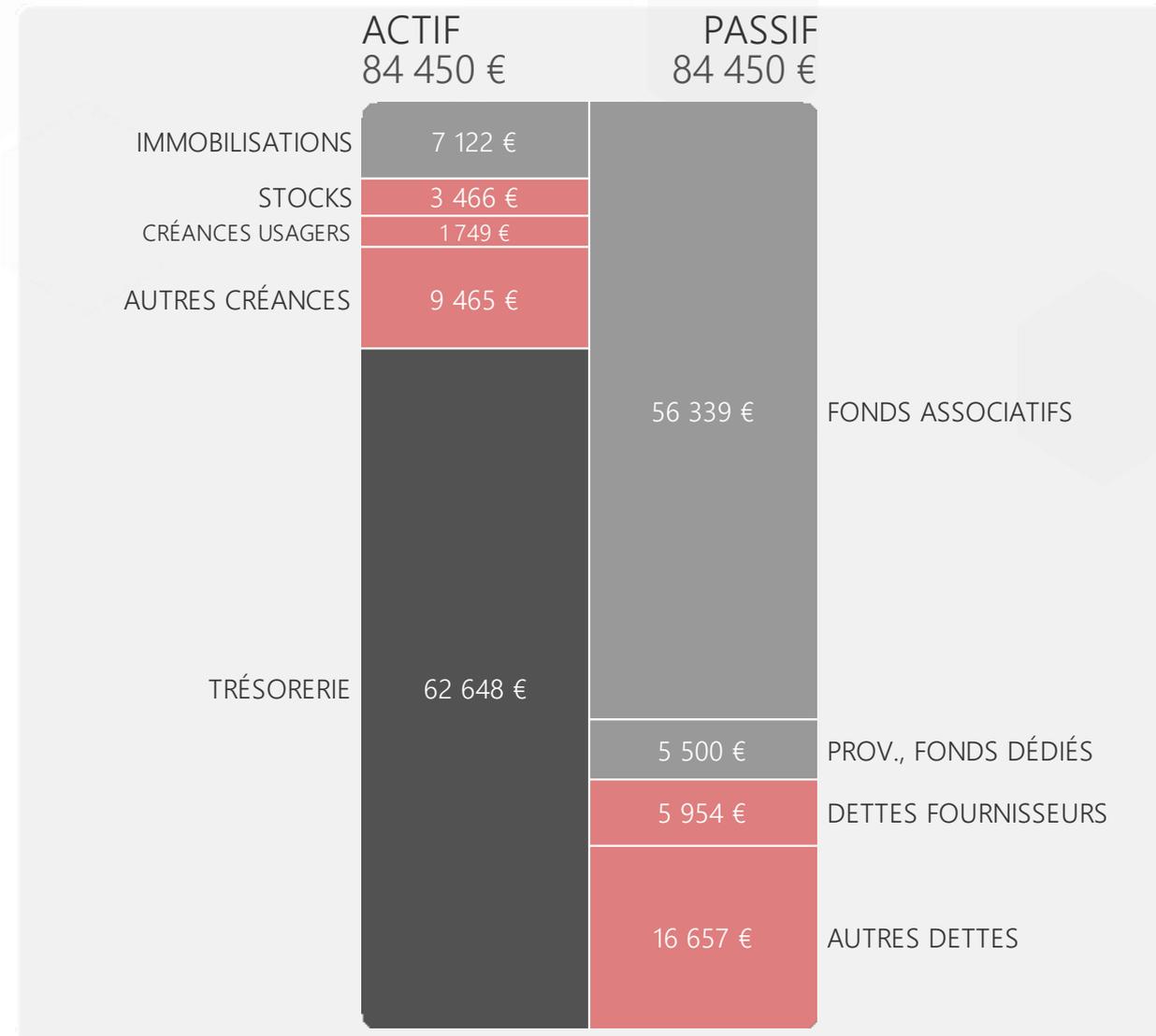
au 31/12/2020

• Bilan au 31/12/2020



FONDS DE ROULEMENT 17 154 €
 EXCÉDENT EN F.R. 5 367 €
 TRÉSORERIE 22 521 €

• Bilan au 31/12/2019



FONDS DE ROULEMENT 54 717 €
 EXCÉDENT EN F.R. 7 931 €
 TRÉSORERIE 62 648 €

- **Conclusion**

Le COVID n'a pas permis à la Fédération d'avoir d'activité.

Quant au résultat déficitaire il est dû uniquement au changement du mode de comptabilisation de la subvention du MRI. Cela représente **39 750 €**.

A méthode égale le résultat se serait inscrit en positif de + 4734 €.

UPTEACONSEIL

• Bilan au 31/12/2020

