

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
Rapports Financiers 2018
Budget prévisionnel 2019



NÎMES



Rapport financier de la FEDERATION FRANCE-QUEBEC / francophonie

Laurence SIMONIN
Trésorière

Avant de vous présenter le rapport financier de la Fédération France-Québec/francophonie relatif à l'exercice 2018, je tiens à rappeler le professionnalisme de nos stagiaires québécois qui se sont succédé au siège avec d'abord Sabrina GIROUX, Mélissa SERRANO, David IMBEAULT puis Myriam FORTIN et Frédérique FILLATREAU ainsi que l'implication de nos deux services civiques, Tristan GUYOMARD à Paris et Thomas RANC à Nîmes. Il me faut également souligner l'engagement de nos deux bénévoles, Claudine et Catherine, dont la présence hebdomadaire au siège ont permis le fonctionnement a minima de la Fédération en l'absence de poste de secrétariat. De même, les obligations de présence vis-à-vis de nos stagiaires ont amené à une rotation accrue des permanences au siège à Paris animées par les membres du bureau qui se sont mobilisés à cet effet bien que la majorité soit provinciaux.

Epaulée par Alban FACHE, conseiller juridique de la Fédération, dans la gestion chronophage des dossiers comptable et juridique, je me suis rapprochée tous les mois de notre expert-comptable, Christian VRIGNAULT du cabinet ALTEA CONSEIL et de sa collaboratrice, Laura BAUDRY, pour le suivi et l'arrêté des comptes. Les opérations de vérification interne se sont déroulées comme d'habitude dans les locaux de LA ROCHE SUR YON en présence d'Annick BUFFET et de Florence DUMUR les 8/10/2018 et 8/04/2019 complétées par une réunion spécifique le 2/05/2019 avec le Président et le Trésorier National actuel, et une finalisation le 20 mai par Annick Buffet et Jean-Luc Bossard.

Un résultat fiscal 2018 déficitaire

La clôture des comptes a dégagé un déficit de **6 241,84 €** reflétant les contingences suivantes constatées durant cet exercice 2018 :

- 1) Comme exposé ci-dessus, l'obligation de présence permanente au siège à Paris imposée par les structures québécoises a entraîné de facto l'augmentation des postes liés aux remboursements des frais de missions des membres du bureau et de son Président ;
- 2) Dans le cadre du projet de loi pour la confiance dans la vie politique, le vote du 28/07/2017 par l'Assemblée Nationale de la suppression de toute subvention publique a entériné la fin des réserves parlementaires. Cette mesure a été lourde de conséquence pour la Fédération puisqu'elle s'est traduite par une amputation de 13.000 € correspondant à la totalité des fonds parlementaires versés en 2017 ;
- 3) Au niveau des ressources internes, deux constats ressortent : la baisse du nombre des adhérents a entraîné ipso facto une baisse des quotes-parts (22.300 € en 2017 contre 20.032 € en 2018) soit une perte de 2.300 €. L'absence d'augmentation des quotes-parts adultes (1 € à 2 €) évoquée lors de l'assemblée annuelle de Cabourg en 2018 a conduit à un manque de financement compris entre 2 500 et 5.000 € sur la base de 2.500 adhérents. La non-réalisation de ces deux faits aurait permis de contenir le déficit pour le ramener à un résultat quasiment nul.
- 4) Enfin, malgré un important mécénat de OPTIMUM VIE servant à régler les loyers et charges liés au siège situé dans un quartier prestigieux de Paris (le 8^e), le solde net à la charge de la Fédération a augmenté de 1.300 € en 2018.

Nous notons toutefois une stabilisation des subventions versées par le M.R.I.F. ainsi que l'engagement de ce dernier dans la prise en charge financière des stagiaires québécois. De même, les aides spécifiques octroyées par la D.G.Q.P. ont permis de pérenniser nos programmes. A ce jour, nous ne savons pas quel sera le montant alloué par le MRIF pour l'année 2019/2020.

Une recherche urgente de nouveaux modes de financement

La situation financière exposée ci-avant doit nous faire réfléchir impérativement à la recherche, d'autres sources de financement plus innovantes pour assurer la pérennité de la Fédération : financement participatif via des plates-formes numériques, développement des partenariats privés-publics, mécénat (je rappelle à ce propos que ce dernier a été promu par Caius Cilnius Maecenas dit Mécène, homme politique proche d'Octave futur empereur Auguste qui fit de Nîmes une ville romaine).

Le recours aux acteurs politiques locaux a montré malheureusement ses limites et son désintérêt total pour la relation franco-québécoise dans le cadre de notre présente assemblée générale puisque GARD QUEBEC n'a reçu aucune subvention publique pour l'organisation de cette dernière en dépit des contacts directs auprès des directeurs de cabinets de chaque structure territoriale (ville, métropole, département, région).

Dans ces conditions, on ne peut que se réjouir de la présence d'entités privées qui ont participé au financement de notre assemblée générale malgré les événements récents qui ont secoué la France depuis novembre 2018 et que je voudrais à ce propos remercier : Les Ateliers de Nîmes, IBIS HOTEL Nîmes, ATRIA NOVOTEL Nîmes, Syndicat d'Initiative de Lavardac (47), NIMES TOURISME, GARD TOURISME, EPCC PONT DU GARD, TERRITORIA MUTUELLE Niort.

BILAN - ACTIF

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2018 au 31/12/2018

ACTIF	Exercice du 01/01/2018 au 31/12/2018			01/01/2017 au 31/12/2017
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
Immobilisations Corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels				
Autres immobilisations corporelles	7 999,17	7 257,88	741,29	994,96
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations Financières (2)				
Participations	1 530,10		1 530,10	1 530,10
Créances rattachées à des participations				
Titres immob. de l'activité portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	4 906,67		4 906,67	4 906,67
TOTAL (I)	14 435,94	7 257,88	7 178,06	7 431,73
Comptes de liaison				
TOTAL (II)				
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres appros				
En-cours de production (biens/services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	2 414,56		2 414,56	2 478,92
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (3)				
Créances redevabl. et cptes rattach.	256,00		256,00	3 112,00
Autres	3 593,75		3 593,75	1 471,11
Valeurs mobilières de placement	10 620,09		10 620,09	10 479,09
Disponibilités	76 920,47		76 920,47	83 717,13
Charges constatées d'avance (3)	5 725,73		5 725,73	2 018,16
TOTAL (III)	99 530,60		99 530,60	103 276,41
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	113 966,54	7 257,88	106 708,66	110 708,14

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an

BILAN - PASSIF

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2018 au 31/12/2018

PASSIF	Du 01/01/2018 au 31/12/2018	Du 01/01/2017 au 31/12/2017
FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens sans droit de reprise		
Réserves indisponibles		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	75 801,76	72 509,68
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	-6 241,84	3 292,08
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
TOTAL (I)	69 559,92	75 801,76
Comptes de liaison		
TOTAL (II)		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	5 500,00	10 500,00
TOTAL (III)	5 500,00	10 500,00
Fonds dédiés		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources		
TOTAL (IV)		
DETTES (1)		
Dettes financières		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières divers (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 558,74	4 348,54
Dettes fiscales et sociales		
Redevables créditeurs		
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	6 026,00	1 758,00
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	14 064,00	18 299,84
TOTAL (V)	31 648,74	24 406,38
Ecart de conversion passif	(VI)	
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)	106 708,66	110 708,14
(1) Dent à plus d'un an		
(2) Dent à moins d'un an		
(2) Dent concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques	31 648,74	24 406,38
(3) Dent emprunts participatifs		

COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2018 au 31/12/2018

	Du 01/01/18 au 31/12/18	Du 01/01/17 au 31/12/17
PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		
Ventes de marchandises	7 073,95	2 185,40
Production vendue (biens et services)	118 537,07	85 309,08
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	77 152,80	73 247,64
Reprises sur provisions, amortissements et transferts de charges	28 900,49	14 327,54
Cotisations	21 309,00	22 966,00
Autres produits (hors cotisations)	48 131,00	45 811,86
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	301 104,31	243 847,52
CHARGES D'EXPLOITATION (2)		
Achats de marchandises	6 558,76	1 861,78
Variation de stocks de marchandises	64,36	190,50
Achats de matières premières et de fournitures		
Variation de stocks de matières premières et de fournitures		
Achats d'autres d'approvisionnements		
Variation de stocks d'approvisionnements		
Autres achats et charges externes *	270 490,51	218 182,97
Impôts, taxes et versements assimilés	53,00	0,45
Salaires et traitements	15 180,33	8 311,37
Charges sociales		376,90
Dotations aux amortissements, dépréciations		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	253,67	253,67
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	5 500,00	7 500,00
Subventions accordées par l'association		
Autres charges	9 667,29	4 463,18
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	307 767,92	241 140,82
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I) - (II)	-6 663,61	2 706,70
Opération en commun, Bénéfice attribué ou Perte transférée (III)		
Opération en commun, Perte supportée ou Bénéfice transféré (IV)		
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	643,77	642,38
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	643,77	642,38
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)		
RÉSULTAT FINANCIER (V) - (VI)	643,77	642,38

COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FEDERATION FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2018 au 31/12/2018

	Du 01/01/18 au 31/12/18	Du 01/01/17 au 31/12/17
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	200,00	
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	200,00	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII) - (VIII)	-200,00	
Impôt sur les bénéfices	22,00	57,00
SOLDE INTERMÉDIAIRE	-6 241,84	3 292,08
+ REPORT DE RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS		
- ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES		
TOTAL DES PRODUITS	301 748,08	244 489,90
TOTAL DES CHARGES	307 989,92	241 197,82
EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)	-6 241,84	3 292,08
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
PRODUITS		
Bénévolat	209 518,59	320 771,68
Prestations en nature		
Dons en nature		
TOTAL PRODUITS	209 518,59	320 771,68
CHARGES		
Secours en nature	12 768,59	12 996,68
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole	196 750,00	307 775,00
TOTAL CHARGES	209 518,59	320 771,68
TOTAL	-6 241,84	3 292,08

* Y compris : *Redevances de crédit-bail mobilier*
Redevances de crédit-bail immobilier

(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs

(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs

(3) Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de

-200,00

SITUATION 2018 DES ÉDITIONS FRANCE-QUÉBEC

Georges POIRIER
Directeur de la publication

La société des Éditions France-Québec, créée en 2001, a pour seul actionnaire l'Association France-Québec devenue la Fédération France-Québec / francophonie en 2015.

Une nouvelle convention signée en décembre 2018

La convention qui, depuis 2001, régissait les liens entre la société et l'Association, a été renouvelée une première fois en 2006 et demeurait en vigueur jusqu'à l'an dernier. Une actualisation était nécessaire puisque l'Association s'est transformée en Fédération. La nouvelle convention a été signée lors du Conseil national élargi de décembre 2018.

Il s'agit surtout d'un toilettage actualisé. Outre la revue, la fonction d'édition a été élargie à « *tout autre vecteur d'information, documents, plaquettes, livres, annuaires, prospectus, vidéos, etc sous quelque forme que ce soit, écrite, audiovisuelle, numérique...* ». Ce qui permet, par exemple, d'éditer la *Lettre aux adhérents* ou d'effectuer des travaux pour le compte de la Fédération. Les engagements et obligations réciproques entre la société et la Fédération n'ont guère été modifiés. Le comité de gestion paritaire a été ramené de dix à six personnes (trois de la FFQF et trois des Editions) et il lui appartient notamment de contrôler les comptes dans la mesure où ils sont établis par un cabinet d'expertise-comptable. Est maintenue l'information sur le bilan annuel et la situation financière lors de l'assemblée générale de la FFQ-F.

Rappelons que **la société n'a aucun salarié et ne perdure que grâce au bénévolat**. Des bénévoles assurent la gérance, la rédaction de *France-Québec mag*, la collecte des abonnements dans les régionales. Seuls sont facturés des déplacements, la fabrication et la diffusion de la revue (maquette, impression, brochage, routage, poste), la gestion du fichier (par le siège national) et la tenue des comptes (par un expert-comptable).

Un résultat d'exploitation 2018 équilibré

Le compte de résultat 2018 affiche un léger bénéfice de 518 euros. Toutefois, il faut remarquer que l'exercice ne concerne que la publication de trois numéros dans la mesure où le numéro spécial 50 ans était quasiment un numéro double de 80 pages. Puisque les abonnements courent sur quatre numéros, cela a engendré une forte hausse des produits constatés d'avance pour l'exercice suivant : 7.306 euros contre 3.555 euros en 2017.

Des recettes exceptionnelles pour le numéro des 50 ans

Côté charges, elles ont été maîtrisées et contenues, surtout la sous-traitance générale (fabrication et routage avec un numéro certes plus important mais un quatrième en moins pour l'exercice). En hausse constante les frais postaux. Dans les déplacements, il y a surtout la prise en charge du pass navigo de la gérante (752 euros), le suivi des cinq jours de la visite du Premier ministre Philippe Couillard (à Paris et Toulouse, 348 euros) et celle du président Macron au Québec et au G7 (595 euros).

Côtés produits, après plusieurs années de baisse des abonnements qui suivait celle des adhésions, une certaine stabilité est à noter en 2018. Cependant, l'exercice bénéficie de recettes exceptionnelles liées à la parution du numéro spécial : des publicités spécialement obtenues pour ce numéro et une vente au numéro inhabituelle avec les commandes passées par vingt-quatre régionales que nous remercions vivement.

Une échéance en 2019 : le renouvellement de l'inscription à la CPPAP

Il est nécessaire d'obtenir cette inscription auprès de la Commission paritaire des publications et agences de presse (CPPAP). C'est ce renouvellement qui déclenche un tarif postal presse (au gramme près selon le poids de la revue) et surtout un taux de TVA à 2,10% sur les abonnements. Notre inscription 1119 K 85213 arrive à échéance en novembre. Dès la rentrée, il faudra effectuer les démarches et remplir un dossier validé par l'expert-comptable. L'examen porte sur les sept derniers numéros. Le renouvellement d'inscription est généralement accordé pour cinq ans et nous avait été signifié en 2014.

L'avenir de France-Québec mag dépend des abonnements collectés par les régionales

Le renouvellement de cette inscription à la CPPAP est indispensable pour la pérennité de la revue. Ce serait financièrement impossible d'avoir une TVA de 20% sur les abonnements. Ce sont aussi les abonnements qui assurent la poursuite de la publication de *France-Québec mag*.

Les autres recettes sont aléatoires. La vente au numéro est, par nature, incertaine. La publicité est aussi hypothétique. Toute la presse écrite, dans tous les pays, déplore un effondrement de la publicité, siphonnée par les fameux GAFÀ, à tel point que les journaux canadiens, en état critique, ont fait appel au gouvernement et demandé des mesures d'aides. Nous sommes une revue « de niche » spécialisée dans la relation franco-québécoise et seule sur ce créneau. Pour autant, la recherche de partenaires est chronophage et pas toujours fructueuse. L'annonceur bancaire, que nous avons en dernière page, n'a pas souhaité maintenir sa publicité cette année. C'est l'équivalent de 77 abonnements supplémentaires à trouver...

Est-ce que chaque régionale est décidée à jouer le jeu ?

Nous le répétons chaque année : l'avenir de la « vitrine » de la Fédération est dans vos mains. Or, il y a trop de disparité d'une régionale à l'autre dans la collecte d'abonnements. Pour un même nombre d'adhérents, cela peut aller de 8% d'abonnés à 50 % d'abonnés. Pour être un « ambassadeur du Québec » en régions, il faut avoir la bonne information, juste et pointue. Surtout, il faut être au courant de tout et la revue apporte une synthèse chaque trimestre. Sachez que, pour les autorités québécoises, *France-Québec mag* est essentiel à la visibilité de la Fédération.

Au minimum, **chaque administrateur de régionale se doit d'être abonné**. Mieux : un taux de 40% d'abonnés dans chaque régionale serait un bel objectif.

Merci de ce que vous pourrez faire, en collectant plus d'abonnements et en recherchant, pourquoi pas, des publicités.

DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N 31/12/2018 12	Exercice N-1 31/12/2017 12	Ecart N / N-1	
			Euros	%
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES				
20500000 LOGICIELS	2 055.22	2 055.22		
28050000 AMORT. LOGICIELS	2 055.22	2 055.22		
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	140.72	787.99	647.27	82.14
21830000 MATERIEL DE BUREAU ET INF	8 488.48	8 488.48		
28183000 AMORT. MAT BUREAU	8 347.76	7 700.49	647.27	8.41
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	272.26	272.26		
27500000 DEPOTS ET CAUTIONNEMENT V	272.26	272.26		
Total II	412.98	1 060.25	647.27	61.05
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	24 915.39	21 406.21	3 509.18	16.39
41110000 compte collectif	24 915.39	20 626.21	4 289.18	20.79
41810000 CLIENTS FAE		780.00	780.00	100.00
AUTRES CREANCES	3 313.77	3 648.14	334.37	9.17
44566000 TVA DEDUCT.SUR AUTRES BIE	1 714.50	1 726.14	11.64	0.67
44567000 CREDIT DE TVA A REPORTER.	486.00	1 664.00	1 178.00	70.79
44571200 TVA COLLECTEE 20%		258.00	258.00	100.00
44583100 REGULARISATION TVA	1 113.27		1 113.27	
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT		506.68	506.68	100.00
50810000 AUTRES VALEURS MOBILIERES		506.68	506.68	100.00
DISPONIBILITES	8 630.79	3 380.36	5 250.43	155.32
51200000 BANQUE	6 096.10	2 376.89	3 719.21	156.47
53100000 CAISSE	2 534.69	1 003.47	1 531.22	152.59
Total III	36 859.95	28 941.39	7 918.56	27.36
TOTAL GENERAL	37 272.93	30 001.64	7 271.29	24.24

DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2018	12	31/12/2017	12	Euros	%
CAPITAL	1 500.00		1 500.10		0.10	0.01
10130000 CAPITAL	1 500.00		1 500.10		0.10	0.01
REPORT A NOUVEAU	3 064.10		9 708.03		6 643.93	68.44
11000000 REPORT A NOUV. CREDITEUR	3 064.10		9 708.03		6 643.93	68.44
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	517.79		6 643.93		7 161.72	107.79
Total I	5 081.89		4 564.20		517.69	11.34
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	24 157.21		21 396.60		2 760.61	12.90
40110000 compte collectif	24 157.21		21 396.60		2 760.61	12.90
DETTES FISCALES ET SOCIALES	355.03		485.34		130.31	26.85
44571200 TVA COLLECTEE 20%	60.00				60.00	
44571500 TVA COLLECTEE A 2.10%	295.03		355.34		60.31	16.97
44587000 TVA A REGULARISER SUR FAE			130.00		130.00	100.00
AUTRES DETTES	372.80				372.80	
46710000 REMBST NDF	372.80				372.80	
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	7 306.00		3 555.50		3 750.50	105.48
48700000 PRODUITS CONSTATES D'AVAN	7 306.00		3 555.50		3 750.50	105.48
Total IV	32 191.04		25 437.44		6 753.60	26.55
TOTAL GENERAL	37 272.93		30 001.64		7 271.29	24.24

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2018	12	31/12/2017	12	Euros	%
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	35 976.56		30 914.25		5 062.31	16.38
70610000 ABONNEMENTS 2.10%	21 479.40		24 466.16		2 986.76	12.21
70612000 ABONNEMENTS EXPORT	428.00				428.00	
70620100 PUBLICITE 20%	6 950.17		1 650.00		5 300.17	321.22
70620800 PUBLICITES ETRANGER	1 514.79		4 100.00		2 585.21	63.05
70640000 VENTES AU NUMERO	5 329.20		698.09		4 631.11	663.40
70649200 VENTES AU NUMERO ETRANGER	275.00				275.00	
Chiffre d'affaires NET	35 976.56		30 914.25		5 062.31	16.38
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	6 500.00		7 010.00		510.00	7.28
74000000 SUBVENTION D'EXPLOITATION	6 500.00		7 010.00		510.00	7.28
AUTRES PRODUITS	0.10		24.00		23.90	99.58
75800000 PRODUITS DIV.GEST.COUR.	0.10		24.00		23.90	99.58
Total des Produits d'exploitation	42 476.66		37 948.25		4 528.41	11.93
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	40 483.74		43 388.82		2 905.08	6.70
60630000 FOURNITURES	25.19				25.19	
61100000 SOUS-TRAITANCE GENERALE	23 785.62		28 506.24		4 720.62	16.56
61110000 SOUS TRAITANCE ADMINIST.	7 000.00		6 750.00		250.00	3.70
62260000 HONORAIRES	2 800.00		3 050.00		250.00	8.20
62270000 FRAIS ACTES ET CONTENTIEU	45.63		89.10		43.47	48.79
62510000 VOYAGES ET DEPLACEMENTS	2 572.33		1 358.44		1 213.89	89.36
62570000 RECEPTIONS - MISSIONS	143.60		91.14		52.46	57.56
62600000 FRAIS POSTAUX ET DE TELEC	4 040.37		3 419.45		620.92	18.16
62700000 SERVICES BANCAIRES	71.00		124.45		53.45	42.95
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	76.00		76.00			
63510000 CFE	76.00				76.00	
63512000 TAXES FONCIERES			76.00		76.00	100.00
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	647.27		655.48		8.21	1.25
68112000 DOT.AUX AMORTS CORPORELLES	647.27		655.48		8.21	1.25
AUTRES CHARGES			192.01		192.01	100.00
65800000 CHARGES DIV.DE GESTION CO			192.01		192.01	100.00
Total des Charges d'exploitation	41 207.01		44 312.31		3 105.30	7.01
Résultat d'exploitation	1 269.65		6 364.06		7 633.71	119.95
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	783.86		279.87		503.99	180.08
66160000 INTERETS BANCAIRES	277.18		279.87		2.69	0.96
66400000 CHARGES REVENUS PLACEMENTS	506.68				506.68	
Total des Charges financières	783.86		279.87		503.99	180.08
Résultat financier	783.86		279.87		503.99	180.08
Résultat courant avant impôts	485.79		6 643.93		7 129.72	107.31

DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2018 12	31/12/2017 12	Euros	%
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPERATIONS DE GESTION	32.00		32.00	
77100000 PRODUITS EXCEPTIONNELS	32.00		32.00	
Total des Produits exceptionnels	32.00		32.00	
Résultat exceptionnel	32.00		32.00	
Total des produits	42 508.66	37 948.25	4 560.41	12.02
Total des charges	41 990.87	44 592.18	2 601.31	5.83
Bénéfice ou perte (Produits - Charges)	517.79	6 643.93	7 161.72	107.79
<div style="position: absolute; top: 50%; left: 50%; transform: translate(-50%, -50%); opacity: 0.5; font-size: 24px;"> Capture rectangulaire </div>				

**Budget prévisionnel 2018
et résultat 2018**

**BUDGET PREVISIONNEL
2019**

BUDGET PREVISIONNEL 2019 VERSUS 2018
validé par le CONSEIL NATIONAL de décembre 2018

		Prévisions 2018			Realise 2018		Prévisions 2019		
		Recettes	Dépenses	Solde	Solde		Recettes	Dépenses	Solde
11	Fonctionnement Général	162900	128900	34000	39226		168700	132700	36000
111	Subvention de Fonctionnement (MRIF)	53000	0	53000	53000		53000		53000
112	Quotes-parts	25600	300	25300	21309		29500	400	29100
113	Charges de Fct/Ressources	9800	105000	-95200	-92588		9900	107000	-97100
1131	Coordinatrice 5 POSTES 2018 / 6M (mrif)	17500	18500	-1000	3397		18000	19000	-1000
114	Revue F-Q (Fact Revue)	7000		7000	7000		7000		7000
115	B.I.C. (MRIF)	1000	1000	0	1000		1000	1000	0
116	Produits Financiers		800	-300	-226		500	800	-300
117	Frais bancaires	500	500	0	0		500	500	0
118	Mécénat	46000		46000	46000		46000		46000
119	service civique	2000	2800	-800	334		3300	4000	-700
12	Fonctionnement des Instances	70000	135600	-65600	-49098		75000	124000	-49000
121	Bureau / CN/Coordination								
1211	Frais de Bureau		14000	-14000				10000	-10000
1212	Frais Conseil national		16000	-16000	-18652			15000	-15000
1214	Frais Président Siège	0	6000	-6000	-8327			6000	-6000
1215	Frais Président Extérieur	0	2500	-2500	-1539			3000	-3000
1216	Coordination Siège	0	3000	-3000	-5230			3000	-3000
122	Frais CNE		4600		-9063			5000	-5000
123	A.G.	70000	75000	-5000	700		75000	75000	0
124	Bureau Commun en France				0			0	0
125	Bureau Commun au Québec	0	4000	-4000	0			0	0
126	Divers (mission Adm)	0	3000	-3000	-1987			4000	-4000
127	Prepa Congrès 2018 / 2021		2000	-2000	0			2 000	-2000
1271			5000	-5000	-5000			0	0
128	Divers		500	-500				1000	-1000
13	Communication Extérieure	1500	3500	-2000	-2109		1500	7000	-5500
131	Plaquette, Dépliants, Doc,....		3000	-3000				2000	-2000
132	Site WEB							1500	-1500
133	Abonnements partenaires	1000		1000	-1794		1500		1500
134	Représentation France-Québec							1000	-1000
135	Fournitures divers	500		500				2000	-2000
136	Divers		500	-500	-315			500	-500
14	Développement du réseau	3000	18500	-15500	-12975		2500	22500	-20000
141	Lettre aux adhérents		4000	-4000	-1093			4000	-4000
142	Outils de communications		500	-500	0			2500	-2500
143	Animations Coordinateurs Région	3000	3000	-870	-861		2500	3000	-500
144	Abonnements P/ Tiers Régionales		7000	-7000	-4896			7000	-7000
145	Missions et Représentation Région	0	1000	-1000	-156			3000	-3000
146	Divers (Formations Respons. Région,...)		3000		-6480			3000	-3000
148	Activités 50ème				511				
15	Culture Francophonie	27000	25900	1100	-600		28500	26000	2500
151	Prix et tournée littéraire	1000	3500	-2500	-2979		1000	3500	-2500
152	Dictée Francophone	1000	2000	-1000	798		1500	2000	-500
153	Tournée Artistique	13000	12000	1000	1284		13000	12000	1000
154	BD Francobulles	3000	3000	0	-1079		3000	3000	0
157	Cinéma	2000	400	1600	1921		3000	500	2500
158	Slam Concours National	3000	5000	-2000	-545		3000	5000	-2000
159	DGLFLF*	4000		4000			4000		4000
16	Echanges-Jeunesse	68500	50500	18000	6112		100000	90500	9500
163	Intermunicipalités	55000	45000	10000	2565		60000	52000	8000
166	Accueil Québécois Vendanges	3500	500	3000	4350		4000	500	3500
167	Voyage Découverte 2019	0	0				35000	35000	0
168	Mission Coordinatrice								
169	Trophées Culinaires	10000	5000	5000	-803			1000	-1000
	REMPARTS				-6		1000	2000	-1000
17	Enjeux de société						3000	3000	0
172	Autres						3000	3000	0
18	Economie / Partenariat	42000	12000	30000	13203		30500	4000	24000
182	Club Economie Financement participatif	3000		3000	800		3000	500	
183	Partenariats privés (entreprises)	2500		2500	3000		5000		5000
1831	Don (personne physique ou morale)	1500		1500	1500		1500		1500
184	Souscription Bénévole (Nouvelle action)	25000	4000	21000	5486		9000	2500	6500
185	Réserves Parlementaires / Autres	0	0	0			10000		10000
186	Divers (St Jean, produits promo)	10000	8000	2000	2417		2000	1000	1000
	SOUS TOTAL GENERAL	374900	374900		-6241		409700	409700	
	Valorisation Bénévolat	350000	350000				300000	300000	
	Abandon de Frais	9000	9000				10000	10000	
	TOTAL GENERAL	733900	733900		-6241		719700	719700	
	RESULTAT PREVISIONNEL	0					0		

*DGLFLF: 2000 € Slam, 1000 € Dictée, 1000 € Prix littéraire

Une réflexion s'engagera après l'Assemblée générale pour valider ou non, l'utilité de ces programmes
De fait, entre le temps passé, les coûts et la visibilité QUE PENSER ?

LES PARTENAIRES DU RÉSEAU FRANCE-QUÉBEC

