

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## 6 ET 7 MAI 2016



# AIX-EN-PROVENCE

# SOMMAIRE

- 3 RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITÉS 2015-2016
- 7 DE L'ASSOCIATION À LA FÉDÉRATION
- 8 LA VIE DU SIÈGE 2015-2016
- 10 LES COMMUNICATIONS 2015-2016
- 12 JEUNESSE-ÉCHANGES 2015-2016
- 14 CULTURE ET FRANCOPHONIE 2015-2016
- 17 PARTENARIATS 2015-2016
- 18 RAPPORT FINANCIER DE LA FÉDÉRATION 2015
- 24 RAPPORT DES ÉDITIONS FRANCE-QUÉBEC 2015
- 30 ÉLECTION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION NATIONAL
- 33 QUATRE ATELIERS AU CHOIX
- 34 NOTRE RÉSEAU DANS LES NOUVELLES RÉGIONS
- 36 LA PAGE DES PARTENAIRES

# RAPPORT MORAL ET D'ACTIVITES 2015-2016

Dominique ROUSSEAU  
Président national

Pour la première fois depuis la naissance de notre mouvement, nous sommes accueillis à Aix-en-Provence par notre régionale locale, Terres de Provence-Québec, sous la houlette de Janine Giraud-Héraud et son équipe, aidée par Gard-Québec, régionale voisine.

L'idée d'entraide entre régionales proches est née l'an dernier à l'occasion du Congrès commun de La Rochelle à l'initiative de Pays Rochelais et de son président de l'époque Christian Rouvreau. Il est certain que, devant les difficultés rencontrées, d'ordre financier parfois, structurel de plus en plus souvent et humain très fréquemment, la solution du regroupement de plusieurs régionales est gage de meilleures réussites, d'effet de levier et de rapprochement du réseau. C'est dans cette voie que nous devons réfléchir pour l'avenir de nos manifestations nationales, mais également pour vos manifestations locales par des partenariats gagnants avec d'autres associations.

## En mémoire

Nous pensions l'an passé que les assassinats des membres de *Charlie* et de l'épicerie casher ne se reproduiraient pas ; malheureusement les événements de ces derniers mois viennent d'apporter une fois de plus la dimension de cette aveugle barbarie qui a touché également nos amis québécois à Ouagadougou.

Plus dans le cours d'une vie normale, nous devons déplorer le départ de plusieurs amis de notre réseau :

**Nicole MAÎTRE**, épouse de Pierre, président-fondateur d'Auvergne Québec ;

**Michel POIRSON**, président-fondateur de Bugey-Québec ;

**Henri RÉTHORÉ**, ancien Consul général à Québec, ancien président de Paris-Québec, cofondateur de la Commission franco-québécoise sur les lieux de mémoire communs ;

**Denis SAVIGNAC**, très récemment au Québec, ancien responsable de l'association de Montréal qui a hébergé nombre de Français de passage ;

et tous ceux qui soutenaient dans l'ombre, avec un engagement souvent hors du commun, notre amour du Québec. Je vous demanderai donc une minute de silence pour tous ces disparus.

\*\*\*\*\*

L'année 2015-2016 a été marquée par de nombreux événements majeurs pour notre avenir.

## ***Les suites du 19<sup>e</sup> Congrès de La Rochelle : un fort soutien des parlementaires***

Au lendemain de notre Assemblée générale l'an dernier à La Rochelle, trois semaines après l'annonce d'importantes coupures, s'est donc tenu le 19<sup>e</sup> Congrès commun avec nos amis québécois, eux aussi très durement touchés. L'adoption d'une motion volontairement musclée a exprimé l'état d'esprit des bénévoles qui donnent temps et argent pour affirmer la solidarité franco-québécoise. On aurait tort en haut lieu de sous-estimer le ressenti sur le terrain de décisions incomprises.

Cette motion commune du congrès de la Rochelle a eu le retentissement escompté au plus haut niveau. Des parlementaires de tous bords, des élus locaux de toutes régions, ont interpellé les gouvernements et ont exprimé leur soutien, financier, matériel et moral, aux associations qu'ils connaissent bien sur le terrain et dont ils apprécient l'action et l'utilité. S'il ne fallait retenir qu'une phrase, rappelons celle du vice-président du groupe d'amitié France-Québec à l'Assemblée nationale, René Dosière, lors de notre assemblée extraordinaire de décembre : « *Je suis désolé de la façon dont les choses se sont passées pour votre association* ».

### ***Pour une reconnaissance des opérateurs permanents aux actions durables***

Toutefois, toutes les réponses des ministères ne furent que des « copier-coller ». Petite ouverture : les opérateurs de la société civile au sein de la coopération franco-québécoise, oubliés lors de la Commission permanente de mars 2015, ont été conviés mi-février à une réunion d'information sur la réforme de la Commission permanente qui serait annoncée lors de la rencontre des Premiers ministres mi-juin à Québec.

L'idée de projets innovants mais non pérennes est mise en avant. Mais ne voir financer que des projets temporaires quand est promu le développement durable serait pour le moins paradoxal. Nous souhaitons que soit faite une distinction entre des acteurs occasionnels aux projets ponctuels et les opérateurs permanents aux actions durables (CAPFQ, CDEFQ, CFQLMC, FFQ-F, OFQJ...) dont la mission, reconnue, s'inscrit sur le terrain et dans le temps.

### ***Envoyer un message fort en lançant des chantiers***

On connaît aussi l'adage : « Aide-toi, le ciel t'aidera ». Il nous faut retrousser les manches. Devant la nouvelle donne financière (baisse de plus de 40 000 €, d'où perte du poste secrétariat) et humaine (perte d'un poste de coordonnatrice), en France mais également au Québec, nous nous devons impérativement d'engager des réformes à tous les niveaux pour envoyer un message fort, tant à la classe politique qu'à notre réseau, prouver que notre réseau associatif était toujours debout.

Le nouveau bureau constitué à la Rochelle, sous ma présidence, s'est donc mis au travail immédiatement en se fixant plusieurs objectifs en accord avec le conseil d'administration. Plusieurs chantiers ont été lancés.

### ***Une réforme des statuts pour s'afficher comme Fédération***

La réforme des statuts, votée par une large majorité en décembre 2015, régularisait une situation de fait puisque nous fédérions déjà une soixantaine d'associations régionales. Le but était également de donner plus de visibilité à notre mouvement. L'Association France-Québec est donc devenue la Fédération France-Québec. S'y ajoute aussi le terme francophonie. Nous voulions affirmer, dans la suite logique de notre congrès « *Une langue, des cultures, un espace francophone ouvert* », notre dimension francophone et notre action au sein de la Francophonie, et le faire savoir plus ouvertement. Cela figurait dans les anciens statuts ; certaines actions étaient déjà menées comme la « Dictée Francophone ».

Il faut remercier Daniel Godefroy et tous les administrateurs qui ont participé à la rédaction de ces nouveaux statuts.

### ***La refonte du statut des coordonnateurs québécois***

La situation des coordonnateurs mis à disposition de l'Association était complexe. Pour clarifier les choses, une refonte du statut de ces jeunes québécois, indispensable et également souhaitée par le Ministère des Relations Internationales et de la Francophonie a été menée en collaboration avec notre secrétaire général Alban Fache (qui va l'expliquer tout à l'heure), notre trésorier Patrice Carpuat ainsi que la Délégation Générale du Québec à Paris.

La mise en place se fait progressivement et devrait atteindre son rythme de croisière en septembre 2016 avec le prochain recrutement.

### ***D'autres dossiers sont en cours ou en préparation***

Ces deux objectifs ont été réalisés pour la fin de l'année et dans le délai qui avait été fixé grâce à l'implication de toutes et tous. Il faut remercier tous les membres du conseil d'administration, et plus particulièrement ceux et celles qui ont travaillé d'arrache-pied, dans la difficulté, durant ces douze derniers mois.

Le troisième chantier annoncé est celui de la communication. Vous découvrirez visuellement demain samedi le premier volet. Puis, une charte d'utilisation de *Facebook* va être élaborée, le site internet retravaillé si possible, etc.

Afin de se mettre en conformité avec la législation des manifestations culturelles, nous travaillons sur l'obtention d'une « *licence d'organisateur de spectacles* ».

Nous préparons également le dossier pour obtenir la « *Reconnaissance d'utilité publique* » qui permet d'obtenir certains avantages qui pourront être répercutés au réseau.

Le dossier pour obtenir un agrément « *Services Civiques* » (18-25 ans) et Volontariat Services Civiques (au-delà de 25 ans) est déposé.

Enfin, nous avons signé un accord avec l'organisation Tous Bénévoles pour proposer à des bénévoles souhaitant s'investir sur un projet ou une association de venir nous rejoindre.

### ***La plupart des activités et programmes maintenus malgré les difficultés***

Avec la réduction des moyens humains et financiers au plan national, nous avons conscience que tout n'a pu et ne peut se dérouler comme avant. Chacun comprendra que c'est impossible, même si la plupart d'entre nous sommes mobilisés quotidiennement.

Malgré les difficultés rencontrées, nous avons voulu conserver pour cette année 2016 la plupart des programmes. Seuls les programmes PVT, Aide à la recherche de stages ont été suspendus. La gestion complexe des dossiers d'intermunicipalités pose la question de l'avenir de ce programme si rien ne change. Le vice-président Jeunesse-Échanges Michel Schluck l'évoquera tout à l'heure. Force est de constater que, si les gouvernements plaident pour la mobilité des jeunes, des administrations, notamment canadiennes, ne simplifient pas les choses. Pourtant les intermunicipalités sont un programme d'échanges de poste à poste qui, a priori, ne devrait engendrer aucune tracasserie mais au contraire être facilité...

De même, nos actions culturelles ont toutes été maintenues au cours de l'année grâce au dévouement et à l'engagement de vrais militants, en particulier dans quelques régionales qui ont pris en charge des dossiers. Notre vice-présidente Culture et francophonie Corinne Tartare, qui tient avec maestria la baguette de l'orchestre, fera le point dans quelques instants.

### ***Le soutien apprécié de partenaires proches***

Le réseau ne pourrait pas faire tout ce qu'il fait, au plan local comme au niveau national, sans le soutien de partenaires publics et privés.

**DGQP** : on n'exprimera jamais assez notre gratitude et nos remerciements pour le soutien sans faille du Délégué général du Québec à Paris Michel Robitaille. Sa présence, son aide, son écoute resteront graver pour chacune et chacun. Son prochain départ étant officiel, nous le saluerons demain midi, lui et son épouse Marie-Dominique Decninck, comme il se doit. À travers lui, c'est aussi toute l'équipe et les services de la Délégation que nous remercions. Touchés eux aussi par des coupures drastiques, ils nous apportent une belle collaboration. Nous associons également dans ces remerciements le Bureau de l'Immigration.

**Québec-France** : Notre association sœur a été frappée plus que nous encore l'an dernier. Son siège national a été fermé fin juin 2015 ; le directeur et l'assistante (qui tenait le fort depuis des années) ont dû être licenciés. Toutefois la grande majorité des régionales ont décidé de poursuivre la route en se dotant de structures juridiques. Notre soutien envers nos amis québécois demeure total et nous restons disponibles pour des échanges fructueux et des coopérations au quotidien.

**OFQJ** : Notre entente est excellente sur des projets ciblés autour des jeunes : départ des intermunicipalités, trophées culinaires, concours de slam, futur concours Francobulles... L'écoute et l'aide apportées par Pascal Bonnetain, Armelle Dugué et leur équipe sont très appréciables.

**CAPFO, CDEFO, CFOLMC** : Nous entretenons aussi des liens étroits et solides avec ces partenaires proches que sont le Comité d'action politique France-Québec, le Cercle des dirigeants d'entreprises franco-québécois et la Commission franco-québécoise sur les lieux de mémoire communs.

**AIEQ, DGLFLF, Amitiés France-Acadie** : n'oublions pas non plus le soutien à nos actions culturelles de l'Association internationale des études québécoises, de la Délégation générale à la langue française et aux langues de France, et des Amitiés France-Acadie.

### ***Le développement accru de partenariats privés***

Les financements publics étant de plus en plus incertains, nous recherchons pas à pas des partenaires privés, par un travail constant et discret que détaillera notre vice-président partenariats Gabriel Favreau.

La reconduction du mécénat d'Optimum est conséquente pour le fonctionnement du siège national. Des entreprises très diverses apportent aussi leur concours au profit de nos activités, comme en témoigne la page des partenaires publiée désormais dans notre magazine. Plusieurs sont ici présents et vont participer à nos ateliers cet après-midi en apportant leur expertise, notamment Marylène Garceau et Guillaume Terrien.

Au-delà des aides recherchées pour faire vivre notre Fédération, nous avons voulu développer des partenariats profitables aux adhérents du réseau, ceci étant facilité par le statut de Fédération. Nous vous avons annoncé en début d'année le partenariat mis en place avec Air Transat. Il est indispensable pour un déplacement au Québec que vous questionniez systématiquement la compagnie et que vous nous fassiez un retour, surtout si vous ne trouvez pas la solution, quelle qu'en soit la raison. Cela nous permettra de continuer notre négociation pour la suite de ce partenariat.

Le dernier né de ce type de partenariat vient d'être signé entre notre Fédération et la chaîne d'hôtels B & B. D'autres négociations sont en cours et seront proposées dans les prochains mois.

### ***Au service du réseau des régionales et des adhérents***

Cette année a été une année de transition. Beaucoup de changements ont été nécessaires dans notre mode de fonctionnement. Grâce à l'effort de toutes et tous, aux nouveaux partenariats privés et aux réserves parlementaires, nous avons pu limiter nos pertes cette année. Vous le constaterez lors du rapport financier qui vous sera présenté.

L'objectif est clair : agir au service des régionales et des adhérents, travailler au développement du réseau. Car, il y a, ça et là, des signes d'essoufflement, pas seulement du découragement après les coupures. Avec, au final 2015, une centaine d'adhérents en moins. Deux régionales ont cessé leurs activités, faute de relève : Alpes-Québec et Artois-Québec. D'autres sont aujourd'hui fragiles. Il faut penser aux successions, éviter l'entre-soi, ouvrir les CA, aller chercher de nouveaux publics avec de nouvelles activités et afficher, chacun dans sa région, notre vocation à réunir tous les amis du Québec. Trop de gens ne nous connaissent pas encore. Développons l'accueil, la prospection et la visibilité.

Après le bilan des actions et activités, ce sera à vous, dans le débat et dans les ateliers, de faire des propositions. L'implication de chacun(e) est le seul gage de l'avenir de notre réseau et de vos associations régionales.

\*\*\*

Pour conclure, je dirai que le bateau est dans le port, mais il n'est pas fait pour ça. Nous l'avons réarmé, il reste à compléter l'équipage et à remplir les cales de nourriture pour sortir de la rade, oser affronter les éléments imprévus et les tempêtes possibles. Rester au port serait à court et moyen terme une assurance de nous rouiller sur place.

Oui, les bateaux sont dans les ports, cela rassure, mais ils ne sont pas fait pour ça. Il faut parfois accepter les turbulences du gros temps pour gagner le large et découvrir de nouveaux horizons. À condition que nos sorties en mer soient régies par certaines règles de conduite et qu'elles s'effectuent en déterminant clairement la direction recherchée et les moyens d'y parvenir.

Chers membres de la Fédération France Québec / francophonie, un seul mot :

**CAP SUR L'AVENIR**

# De l'Association France-Québec (AFQ) à la Fédération France-Québec / francophonie (FFQ-F)

Daniel GODEFROY  
Conseiller du Président

## **RAPPEL**

Du fait de la situation nouvelle de réduction drastique du soutien du Gouvernement du Québec dès 2015 et aux débats et résolutions du Congrès à La Rochelle, le nouveau Conseil d'administration réuni le 13 juin a pris la décision suivante (extrait du Relevé de décisions) :

*« Face à la situation très préoccupante de France-Québec, il y a urgence à réagir : Une AGE (Assemblée générale extraordinaire) sera organisée le vendredi 11 décembre 2015... Elle aura pour ordre du jour la modification des statuts de l'Association. Tous les adhérents recevront une convocation ».*

Basée sur des hypothèses déjà évoquées dans le passé, la transformation de l'Association France-Québec en Fédération a été adoptée. Les arguments essentiels pour cette transformation en Fédération ont été d'accroître la notoriété du Réseau des Régionales, d'accueillir de nouveaux adhérents participant à nos actions et de les ouvrir à d'autres activités complémentaires à la relation franco-québécoise, afin de réunir des ressources indispensables pour leur réalisation.

## **L'ORGANISATION**

Un groupe de travail a été constitué dès fin juin, sous la responsabilité de Daniel Godefroy, administrateur national et conseiller du Président, chargé de la coordination de la réforme des statuts.

Ce projet a été scindé en trois parties, élaborées par des personnes expérimentées travaillant en étroite collaboration : les « *fondamentaux* » de la Fédération (titre, objet, objectifs, membres) avec Marie-Agnès Castillon et Jean-Paul Pizelle, les « *décideurs* » (assemblées, conseil d'administration, bureau) avec Catherine Veillard et Daniel Godefroy, les « *opérationnels* » (administration, finances, communication) avec Françoise Gaudefroy, Patrice Carpuat et Georges Poirier.

Ces nouveaux statuts sont le résultat du travail et de la participation de 18 personnes dont 16 membres du conseil d'administration.

Ce projet s'est déroulé en plusieurs phases :

- Rédaction d'avant-projets de textes avec cohérence des contenus, relectures, amendements et conseils de juristes expérimentés et bénévoles ;
- Relecture et propositions d'amendements des membres du Bureau national ;
- Envoi aux membres du Conseil d'administration pour relecture et propositions ;
- Adoption provisoire du projet par le Conseil d'administration du 17 octobre ;
- Mise en ligne sur le site de France-Québec début novembre pour lecture et propositions d'amendements de l'ensemble des adhérents ;
- Assemblée générale extraordinaire le 11 décembre à Paris dans une salle mise à disposition par le président du groupe d'amitié France-Québec de l'Assemblée Nationale.

## **LE RÉSULTAT**

**Les statuts de la Fédération France-Québec / francophonie ont été adoptés par 92,7 % des votants, soit 720 voix contre 57 (avec des pouvoirs individuels et les mandats des présidents de régionales)**

Un règlement intérieur, réalisé par une partie de l'équipe de réalisation des statuts, a été adopté par le Conseil national le 2 avril 2016.

## LA VIE DU SIÈGE NATIONAL 2015-2016

**Alban FACHE**  
**Secrétaire général**

Le personnel du siège national de la FFQ-F est chargé de la mise en œuvre des décisions du Bureau et du CA, ainsi que des programmes de la Fédération et de la gestion administrative, en liaison étroite avec les membres du Bureau.

L'équipe actuelle est composée d'un unique stagiaire, recruté le 2 février 2016, via l'OFQJ pour quatre mois. Ceci pose d'énormes problèmes dans la gestion des différents programmes. Recruté en principe pour être webmestre, il a, en fait, consacré l'essentiel de son temps depuis deux mois au programme intermunicipalités.

Dès lors, des permanences bénévoles ont été instaurées au siège avec des membres du Bureau, Françoise Gaudefroy pour des fonctions de secrétariat, Dominique Rousseau, Alban Fache, Corinne Tartare Michel Schluck pour assurer le suivi de divers programmes ainsi qu'une administratrice du Conseil national, Claudine Algarra, pour des tâches de secrétariat.

### ***Secrétaire administrative : le poste supprimé***

**Raquel Driesch** avait été recrutée sur un contrat à durée déterminée d'accompagnement à l'emploi à compter du 1<sup>er</sup> mars 2015 et son contrat a pris fin le 1<sup>er</sup> septembre 2015. Elle assurait principalement des fonctions de secrétariat, appels téléphoniques, courriers, courriels, lien avec les régionales. Le contrat n'a pas été reconduit en raison des restrictions budgétaires.

Depuis, ce sont donc deux administratrices bénévoles qui assurent une grande partie de la tâche. La gestion du fichier national des adhérents et des abonnés à la revue *France-Québec mag*, a été pour l'instant externalisée et confiée à Dominique Leszczynski.

### ***Les Coordonnatrices (trices) de programmes : une situation clarifiée***

Jusqu'à l'été dernier, nous avons trois coordonnatrices mises à disposition de la FFQ-F par le Ministère québécois des Relations Internationales et de la Francophonie (MRIF) dans le cadre de la coopération franco-québécoise, en principe croisée et paritaire. Le recrutement était effectué par appels d'offres du MRIF, et LOGIQ en liaison avec le Bureau de la FFQ-F puis sélection de dossiers et entretiens par visio-conférence à la DGQP avec un jury composé de membres du MRIF et de la Fédération.

Dès l'été 2015, un premier poste a été supprimé et le statut de ces Québécois a été revu de façon concertée. Aujourd'hui, nous pouvons nous réjouir que les futures personnes recrutées par la FFQ-F seront dans une situation juridique, financière et fiscale en conformité avec les dispositions du droit du travail français et de la législation québécoise.

Dans ce nouveau contexte, de prochains recrutements peuvent s'envisager pour septembre 2016, (1 personne salariée de FFQ-F pour une année (renouvelable) et un stagiaire sur une période de 6 mois avec l'aval du MRIF sur 2 ans).

Pour l'instant, où en est-on ? Les trois coordonnatrices sont parties en l'espace de sept mois.

### **Coordination programmes jeunesse : poste supprimé**

**Dominique Montpetit** qui occupait son poste depuis le 20 août 2014 a vu son contrat s'arrêter en raison des restrictions budgétaires en juillet 2015.

### **Coordination culture : le terme du contrat**

**Thomalie Grondin-Tremblay** est arrivée le 10 mars 2014 et nous a quitté le 10 mars 2016 au terme de son contrat.

### **Coordination communications : maintenant un stagiaire OFQJ**

**Catherine Bernier** a pris son poste le 4 août 2014 et a quitté ses fonctions le lendemain du dernier CAE de décembre. **Guillaume Clermont** a été recruté en qualité de stagiaire, en concertation avec

LOGIQ (OFQJ Montréal). Actuellement, il supervise le programme Intermunicipalités sous la responsabilité de Michel Schluck, Alban Fache et du Président Dominique Rousseau, en partage avec ses fonctions de webmestre pour lesquelles il a été recruté. Son contrat préalable de 4 mois sera prolongé jusqu'au mois de Juillet 2016. Une procédure de recrutement pour un nouveau stagiaire a été effectuée et devrait aboutir à une prise de fonction en juin 2016.

### ***Vers un redéploiement des taches : un impératif***

L'annonce fin avril 2015, par le MRIF, de la suppression - dès l'été 2015 - d'un des trois postes de coordonnateurs au siège national de la FFQ-F a entraîné nécessairement des changements. La situation actuelle est extrêmement tendue car nous sommes passés de 3,5 personnes à 1 personne, tout en gardant quasiment les mêmes programmes et activités. Nous comptons donc sur votre compréhension et votre aide.

Pour palier de façon temporaire aux problèmes de personnel, deux demandes d'agrément sont lancées en ce qui concerne un service civique et un volontariat associatif.

Ceci dit, en fonction de la situation, il convient de revoir l'organisation logistique de l'ensemble de nos programmes et activités. Comme cela a été écrit dans la *Lettre aux adhérents*, « *chacun(e) doit s'impliquer sans réserve* ». Il est important de se positionner en fonction de notre représentativité, de notre visibilité, du financement et du temps nécessaire à leur réalisation. Sinon, des programmes seront suspendus ou supprimés.

Lors du dernier Conseil national, le 2 avril 2016, chaque administrateur a été invité à prendre sa part sur tel ou tel dossier et la plupart se sont engagés. Au-delà des administrateurs nationaux, cela concerne aussi les régionales qui peuvent prendre en charge telle ou telle activité intéressant tout le réseau. Je rappelle que l'union fait la force.

\*\*\*

### ***Des formations en début d'année 2016 à Nîmes et Tours***

Les dernières formations en régions avaient eu lieu fin 2014. Pour 2015, deux nouvelles sessions avaient été prévues à Bourg-en-Bresse et à Nantes mais elles furent différées en raison des contraintes budgétaires imposées. Pour des questions de subventions, il fallait qu'elles se tiennent néanmoins avant mars 2016. Deux formations ont été montées fin janvier à Nîmes pour le sud-est : 12 participants de trois régionales et fin février à Tours pour le Grand Nord-Ouest : 23 participants de onze régionales.

Ces formations sont importantes, d'abord pour se rencontrer entre régionales proches et pour donner l'heure juste sur le rôle et l'action de notre Fédération et du réseau à de futurs responsables de régionales. Il est dommage qu'un ou deux présidents n'aient pas donné suite, s'estimant bien informés depuis longtemps. Les formations s'adressent non aux présidents de longue date mais d'abord aux nouveaux administrateurs de régionales. N'est-ce pas une occasion de préparer des successeurs ?

Je vous remercie de votre attention et je remercie les membres du bureau qui m'ont soutenu et m'ont fait confiance dans mes nouvelles fonctions.

## LES COMMUNICATIONS 2015-2016

Georges POIRIER  
Directeur de la communication

Selon les nouveaux statuts de la Fédération, le directeur de la communication est « *chargé de coordonner les différents moyens de la communication sous l'autorité du président* ». De plus, le « directeur de la publication » est juridiquement responsable de tout ce qui est publié, y compris sur le site internet et les réseaux sociaux où le droit de la presse s'applique. Cela induit aussi d'être le garant dans nos publications de la « ligne France-Québec », inscrite dans sa raison d'être.

L'année a été perturbée par la compression de l'équipe du siège. Guillaume Clermont, stagiaire communication arrivé en février, a dû se consacrer essentiellement au dossier intermunicipalités, l'empêchant d'assurer l'actualisation régulière du site, une parution plus fréquente de *l'Infolettre* et la mise en page de la *Lettre aux adhérents* comme Catherine Bernier l'an dernier.

### **France-Québec mag (trimestriel) : trop de « défauts d'adressage »**

Le n° 175, daté de mai, est en cours de bouclage. Le bilan 2015 des Éditions France-Québec qui publient la revue sera fait un peu plus tard. Il est toujours regrettable qu'une dizaine de présidentes de régionales et qu'un certain nombre d'administrateurs régionaux voire nationaux ne soient pas abonnés. Attention aussi au libellé des adresses postales : il y a toujours des retours pour « défauts d'adressage ».

Depuis le n° 150, nous avons le déroulé et la maquette actuels. Nous travaillons donc à une évolution, peut-être pour la fin de l'année.

### **La Lettre aux adhérents : trois numéros en un an**

Seul lien « papier » direct avec les adhérents, elle a pour fonction principale d'inviter à l'Assemblée générale. Comme l'avait décidé l'Assemblée de Tours en 2013, une seule Lettre est en principe envoyée par foyer à la même adresse. Depuis mars 2015, trois Lettres ont été expédiées : pour l'AG et le Congrès de La Rochelle, pour l'AG extraordinaire de décembre et puis la dernière pour cette AG. Une Lettre simple, sans supplément, coûte autour de 2500 euros (impression, routage, poste). On a vu cette année que la mise en ligne sur le site n'a guère été suivie d'effets...

### **L'Infolettre France-Québec : la suite du France-Québec Info**

Pour remplacer le *FQI*, notre bulletin électronique mensuel et trop copieux pour certains, une *Infolettre France-Québec*, plus brève mais au rythme plus fréquent, a été mise en place en septembre 2015. « *Dans la mesure de nos moyens, humains et techniques* », disions-nous à l'AG de La Rochelle. Quinze numéros ont été sortis en sept mois. A *l'Infolettre* s'ajoute un « *supplément administrateurs* » sur l'action interne du réseau. À charge pour les présidentes de régionales de le relayer auprès de leur CA, en attendant d'avoir tous les courriels.

Actuellement, le supplément est diffusé à 87 personnes (présidentes et administrateurs nationaux) et *l'Infolettre* à 245 personnes dont nos partenaires. Le taux d'ouverture de *l'infolettre* est, en moyenne, de 58 % et celui du supplément de 75 %. Le taux de clics sur les nouvelles est de 38 % pour le supplément et de 28 % pour *l'Infolettre*. Autrement dit, une partie du réseau ne la lit guère...

### **Deux affiches proposées pour des manifestations**

À l'occasion du marché de Noël, Laval-Québec a réalisé deux affiches pour ses chalets, l'une sur les mots québécois courants et l'autre sur des expressions typiques. Les pdf des deux affiches ont été mis à la disposition des régionales dans la section administrateurs du site, rubrique publications.

### **Des affiches réalisées pour les activités**

Pour la plupart des activités, surtout culturelles, le coordonnateur communications du siège réalise une affiche spécifique mise à disposition des régionales, imprimée ou proposée en pdf. Dans certains cas, comme le slam, s'ajoute la création de tracts.

### **Le site internet [www.francequebec.fr](http://www.francequebec.fr) : une section adhérents créée**

Avec l'Assemblée générale extraordinaire, une section adhérents a été créée afin de mettre en ligne le projet de statuts. Rappel du mot de passe : carnaval. On essaie, dans la mesure des moyens, de nourrir cette section avec maintenant les *Lettres aux adhérents*, les avantages offerts par les partenaires, l'annuaire du réseau...

De mars 2015 à fin mars 2016, il y a eu 51.256 utilisateurs du site dont 24,2% de nouveaux visiteurs. Ce sont 140.759 pages qui ont été vues, avec une moyenne de 2,11 pages par session. Car les visites sont très courtes : 1 minute 39 secondes par session. Ce qui confirme la fugacité des visites soulignée début avril par l'Observatoire de la presse qui, chiffres certifiés à l'appui, a constaté à la fois une croissance des visites de sites et une évolution à la baisse du nombre de pages vues.

### **8646 « j'aime » sur Facebook et 2545 abonnés sur Twitter : en bonne place**

Depuis un mois, la Fédération a un compte *Facebook* réellement à son nom, avec trois administrateurs. Une charte va être établie et les chargés de dossiers nationaux pourront donner des informations sur leurs dossiers.

Au 1<sup>er</sup> mai, nous comptons 8646 « j'aime » sur *Facebook* (environ + 1000 par an depuis 2011) et 2545 abonnés sur *Twitter* (environ + 700 par an depuis 2013). Notre répartition sur *Facebook* : 4900 Français, 2400 Canadiens, 600 Maghrébins, 250 Européens, 110 Africains, 110 Américains... Une quinzaine de responsables de régionales « partagent » régulièrement sur notre *Facebook*. Le passage en Fédération le 11 décembre, l'info sur l'AVE le 15 avril et le texte de Biz sur sa tournée française le 26 avril ont eu le plus d'impacts.

Nous sommes plutôt bien placés dans la mouvance franco-québécoise. Le 31 mars, nous avons recensé pour dix-sept organismes leurs « j'aime » *Facebook* et leurs abonnés *Twitter*, « indicateurs analytiques » reconnus par les spécialistes médias et la Justice pour établir « la publicité des écrits ».

*Facebook* : OFQJ Paris 10.751 J'aime, OFQJ Montréal 10.473, France-Québec 8570, DGQP 7.710, Consulat Montréal 6.924, Consulat Québec 4.998, webradio CNRV 3.691, Québec-France 3.022, Québec le Mag 1.985, L'Outarde libérée 1.592, ParisMontréal mag 717, CAPFQ Québec 417, QuébecFrancExpress 93, CFQLMC France 44 (CAPFQ France, CDEFQ et CFQCU : rien)

*Twitter* : DGQP 6.001 abonnés, Consulat Québec 4.362, OFQJ Montréal 3.711, OFQJ Paris 3.686, France-Québec 2.494, Consulat Montréal 2.287, L'Outarde libérée 695, Québec le Mag 509, webradio CNRV 489, CAPFQ France 471, CDEFQ 163, CAPFQ Québec 111, ParisMontréal mag 55, QuébecFrancExpress 23 (CFQCU, CFQLMC et Québec-France : rien).

Il faut être présent sur ces réseaux sociaux et accentuer nos publications pour augmenter notre visibilité. En même temps il faut être humble : le total des dix-sept organismes précités, c'est 60.987 J'aime et 25.057 abonnés. Or 400.000 Français par an traversent l'Atlantique, 100.000 Français sont expatriés au Québec... Or le 16 mars, 25.000 personnes dans le seul département de la Nièvre (diffusion moyenne payante) ont acheté *Le Journal du Centre* avec deux pages sur la quinzaine Nièvre-Québec. Il faut tenir les deux bouts : le numérique et l'écrit. On vient de le voir encore avec la dictée francophone : pour celle-ci, notre meilleure visibilité est dans la presse locale et régionale.

### **Fédération : un nouveau logo, de nouveaux kakémonos**

Fin mars, la DGQP nous a offert une contribution à effet immédiat pour assurer la communication du passage d'Association à Fédération. Soit une actualisation du logo et de nos moyens de visibilité. Samedi midi, le Délégué général du Québec dévoilera ce nouveau visuel, adopté par le Conseil national du 2 avril. Vous découvrirez aussitôt nos nouvelles banderoles et nos nouveaux kakémonos. Suivront plus tard une plaquette et des tracts sans doute.

# JEUNESSE-ÉCHANGES 2015-2016

Michel SCHLUCK  
Vice-président Jeunesse-Echanges

## PROGRAMMES 18-35 ANS

La perte du poste de coordonnatrice responsable des échanges au sein de notre Fédération mi-juillet 2015 nous a obligé à revoir tous nos programmes s'adressant aux 18-35 ans. Des services proposés les années précédentes ont été supprimés : aide à la recherche pour les stages liés aux études, aide à la création de lettres de motivation et du curriculum vitae pour une demande de stage ou d'emploi, assurances pour les différents permis temporaires stages, jeunes professionnels, PVT), alerte courriel lors de la sortie des différents permis de travail temporaires,...

Les permis de l'Expérience Internationale du Canada sont le principal moyen utilisé par les jeunes pour partir travailler au Québec. Trois types de permis étaient disponibles pour l'année 2015 : Stage coop international, Jeunes professionnels, PVT.

À partir de juillet 2015, nous avons maintenu deux programmes en lien avec l'Association Québec-France qui, elle aussi, a perdu dès fin juin ses deux coordonnatrices, son directeur, sa secrétaire administrative et son siège social. C'est Thomalie, en plus de sa mission Culture, qui a géré le programme inter-municipalités en lien avec Paul Lacasse membre du Bureau d'AQF ; le programme vendanges a également été maintenu et repris par Georges Pierre, membre de notre CA.

### ***Le programme intermunicipalités : une gestion compliquée***

Ce programme, mis en place depuis plus de 30 ans entre nos deux associations France-Québec et Québec-France, permet à de jeunes étudiants français(es) et québécois(es) d'accéder à un emploi dans une municipalité québécoise ou française pour un séjour de 6 à 8 semaines durant l'été avec, si possible accueil en familles (réciprocité). Depuis février 2015, le Canada a imposé une taxe de 230 dollars pour les employeurs de travailleurs étrangers cette imposition concernent les villes québécoises qui participent à ce programme. En 2015, 55 Français(es) ont participé à ce programme, 17 associations régionales françaises ont été concernées pour 32 municipalités.

Ce programme, très intéressant, rencontre toujours les mêmes obstacles : difficulté parfois dans le recrutement de candidats, appariement entre municipalités françaises et québécoises, complexité dans les formalités administratives (Ambassade du Canada, CPAM, RAMQ, DIRECCTE). Dès l'automne 2015, le programme inter-municipalités 2016 a été lancé. Une trentaine de villes françaises et vingt régionales sont concernées. À ce jour, nous sommes à l'étape du dépôt des dossiers de 52 jeunes français à l'Ambassade du Canada.

La technicité des dossiers, ajoutée à l'absence de coordonnatrices attitrées des deux côtés de l'Atlantique, rend aujourd'hui la gestion très compliquée. Le stagiaire communications, en poste depuis février, y passe l'essentiel de son temps ainsi que deux bénévoles du Bureau. En fonction du constat des difficultés rencontrées actuellement dans le suivi de ce programme, il est indispensable de mettre en place de nouvelles règles de faisabilité restant à définir. Le Conseil national du 2 avril a décidé, par 15 voix, de suspendre le programme d'intermunicipalités en 2017, sauf changement.

### ***Aide à la recherche : programme abandonné***

Nous offrons aux adhérents désirant effectuer un stage dans le cadre de leurs études ou trouver un emploi au Québec une aide à la rédaction du curriculum vitae, une aide à la constitution de la lettre de motivation. Ce programme a été abandonné mi-juillet, 6 jeunes nous avaient fait confiance.

### ***Les assurances MAIF : programme abandonné***

L'Association proposait aux jeunes détenant un permis de l'Expérience internationale Canada (Stages coop, Jeunes professionnels et PVT), notre assurance MAIF couvrant durant leur séjour au Canada (donc au Québec) de 6 mois à 12 mois, la responsabilité civile et la défense, une indemnité des dommages corporels, le recours et la protection juridique, une assistance et une assurance-santé complémentaire. En 2011, ce programme a été abandonné.

### ***Les vendanges (porteur du dossier : Georges Pierre, membre du CA)***

France-Québec coordonne en France ce programme de Québec-France par la recherche de viticulteurs, le placement chez ces derniers et toutes les démarches administratives auprès des DIRECCTE de chaque département des lieux de travail. En 2015, malgré les pertes des postes de coordination à Québec-France et chez nous (dossier repris entièrement par Georges Pierre avec deux mois de retard), 33 jeunes Québécois(es) ont pu bénéficier de ce service. Et 14 vignobles étaient inscrits au programme (Bordelais, Bourgogne et Champagne).

### ***Récapitulatif 2015***

INTERMUNICIPALITES : 55 jeunes

ASSURANCES PVT : abandon

ASSURANCES STAGES : 6 jeunes

ASSURANCES Jeunes professionnels : abandon

AIDE à la RECHERCHE : abandon

VENDANGES : 33 jeunes

**Soit un total de 144 jeunes Français(es) et Québécois(es) passés par notre Association en 2015.**

## **AUTRES ACTIONS**

### ***Le voyage découverte du pays d'en face adultes : les Québécois attendus cet automne***

Ce programme commun aux deux associations (AFQ et AQF) se déroule une année en France et l'autre année au Québec avec accueil dans les familles membres des associations régionales visitées. Il s'adresse aux plus de 35 ans. En 2015, 22 Français (ses) se sont rendus au Québec (Outaouais, Abitibi-Témiscamingue, Chibougamau, Saguenay, Charlevoix, Québec, Haute-Yamaska et Montréal. Cet automne 2016, les Québécois(es) devraient venir en France.

### ***Le concours culinaire Les Trophées France-Québec (Jo LE BEC, délégué national, membre du CA)***

Le suivi des dossiers des lauréats 2015 retient toute notre attention. Pour la crédibilité du concours, il est essentiel que tous les lauréats en régions et au national puissent effectuer leur stage ou formation au Québec et ainsi bénéficier de leur billet d'avion Paris-Montréal AR. À ce jour, seuls deux candidats ont bénéficié de leur billet d'avion et de leur stage au Québec.

Des discussions sont en cours pour étudier la faisabilité d'une 7<sup>e</sup> édition en 2017.

\*\*\*

Je remercie tous les administrateurs de la Fédération qui m'ont secondé dans la réalisation des missions de la commission en étant porteurs de dossiers et un grand merci, encore, à Dominique Montpetit, Thomalie Grondin-Tremblay et Guillaume Clermont mis à notre disposition par le MRIF du Québec et l'OFQJ Montréal pour la concrétisation de nos programmes.

« La conscience morale, comme tout ce qui constitue notre personne, ne peut avoir pour source que la culture ». **Albert Jacquard**

## CULTURE ET FRANCOPHONIE 2015-2016

Corinne TARTARE  
Vice-présidente Culture et Francophonie

### ***Prix littéraire 2015 : choix difficile, des lecteurs enthousiasmés par les trois livres sélectionnés.***

Plus de 650 lecteurs, sous la responsabilité de 42 régionales, ont voté en octobre 2015 pour le Prix littéraire France-Québec. Ce prix des lecteurs a été décerné à Biz du groupe Loco Locass pour son livre *Mort-Terrain*, édité au Québec chez Leméac.

Le lauréat est venu recevoir son Prix officiellement à l'ouverture du Salon du livre de Paris le 16 mars 2016. A suivi une longue tournée de 4.000 km en France, à la rencontre de dix régionales. Se sont ainsi enchaînées des interventions dans les lycées, collèges, médiathèques, bibliothèques, cercles de lecture, entrevues dans des radios locales, rencontres avec adhérents, dîners-débats, etc. Comme ses prédécesseurs, Biz nous a écrit un petit texte sur sa tournée française pour la revue (à paraître dans le n° 175), un très beau texte diffusé également sur le site de la Fédération et sur le compte Facebook. En quelques heures, son texte a été grandement apprécié et partagé.

### ***Prix littéraire 2016 : trois nouveaux romans à départager***

Après un travail de présélection durant l'année, le 7 mars 2016, les six représentants des comités de lecture (issus de six régionales de la Fédération France-Québec : Belfort, Franche-Comté, Île-de-France, Laval, Lorraine et Périgord), et les membres du jury (Héloïse d'Ormesson, Jean-Marc Pitte, Myriam Suchet, Philippe Routier, Corinne Tartare, Thomalie Grondin) ont débattu, voté et retenu trois nouveaux romans. Ces trois livres sont à commander à la Librairie du Québec à Paris : *Le nid de pierres* de Tristan Malavoy chez Boréal, *La femme qui fuit* de Anaïs Barbeau-Lavalette chez Marchand de feuilles, *Les maisons* de Fanny Britt chez Cheval d'août éditeur. Les lectures de ces ouvrages sont proposées à tous en relation avec une régionale. Les votes seront ouverts aux adhérents et non adhérents pour une nouvelle nomination en octobre 2016.

### ***Tournée artistique 2015 : Sébastien Lacombe a remplacé Jipé Dalpé***

Le chanteur retenu, Jipé Dalpé, ayant eu un accident de voiture durant l'été suivi d'une convalescence prolongée, c'est Sébastien Lacombe qui a pris le relais pour la tournée artistique d'automne. Ce chanteur talentueux, excellent conteur et grand voyageur, a su emmener son public avec beaucoup d'humour, des rives du Québec à celles du Sénégal en passant par la Bretagne. Belle synthèse francophone ! Il a assuré huit dates de concert.

### ***Tournée artistique 2016 : Pays d'abondance (Richard BOURGOING, chargé de projet, membre du CA)***

Pour cette année, la Fédération propose *Pays d'abondance*, un spectacle qui marie les cultures québécoise et acadienne ; une rencontre entre deux univers, le lac et la mer. Les auteurs-compositeurs-interprètes Isabelle Cyr et Yves Marchand offrent leurs nouvelles créations, des chansons des grands poètes québécois (Félix Leclerc, Gilles Vigneault et autres) ainsi que des chansons tirées du répertoire traditionnel acadien.

### **Dictées francophones 2016 : « culture symbiotique » selon Michèle Rakotoson**

Les 18 et 19 mars 2016 ont eu lieu les dictées francophones scolaires et adultes. Ce rendez-vous fidèle a mobilisé 46 régionales et plus de 15000 participants. À noter cette année parmi les lecteurs : Pierre Bellemare dans le Périgord et le recteur de l'académie Nancy-Metz en Lorraine.

Pour les scolaires, cinq niveaux proposés, incluant les mots de la Semaine de la langue française.

Pour les adultes, quatre paragraphes : Québec, Acadie, France (région Provence) et Madagascar (pays francophone à l'honneur cette année puisque s'y tiendra le Sommet de la Francophonie en novembre).

À signaler la participation de deux classes primaires au Québec et d'un établissement au Liban.

### **Cinéma : « Le Québec à l'affiche » : des séances appréciées (Touraine-Québec, chargée du projet)**

Afin de promouvoir le cinéma québécois, en accord avec la Sodec à Montréal, et pour donner de la visibilité à des films non distribués en France donc à titre non commercial, deux films ont été proposés aux régionales : « 1987 », comédie, et « Louis Cyr », drame. Afin de profiter de cette tournée, il est essentiel que les régionales organisent les séances avec des cinémas partenaires : cette année 23 représentations pour 17 régionales. La responsable du dossier, adhérente de Touraine Québec, se charge de gérer la programmation en lien avec les régionales après inscriptions de ces dernières.

### **Slam : 5<sup>ème</sup> édition du concours « Vive la parole libre », remporté par Clo**

David Goudreault, l'animateur, slameur, écrivain québécois est venu enflammer la salle du Pan Piper pour le 5<sup>ème</sup> rendez-vous de « Vive la parole libre ». Les 15 premières régionales inscrites ont sélectionné et parrainé leur candidat. Le 1<sup>er</sup> avril 2016, dans une ambiance chaleureuse, les quinze slameurs ont dévoilé et interprété leurs textes originaux, y intégrant les mots des *Dis-moi 10 mots*, mise en valeur de la langue française.

Dans la salle, présence de Biz qui finissait sa tournée littéraire et de François Alquier, journaliste culturel. La soirée était enregistrée et retransmise par la webradio CNRV.

Le billet A/R Montréal a été remis à Clotilde de Brito, Clo, sélectionnée par la régionale Pays-Nantais Québec. Tous les participants ont reçu diplômes et cd. Un tirage au sort a eu lieu dans la salle et deux paires de billets ont été gagnées pour le spectacle de Robert Charlebois à Bobino.

### **Patrimoine et tourisme culturel (Janine GIRAUD-HÉRAUD, déléguée nationale)**

Durant l'année 2015 s'est poursuivie la diffusion des derniers volumes en stock, de la collection, unique en France, de « Ces villes et villages de France, berceau de l'Amérique française ». De plus, ces ouvrages ont été présentés avec succès, au Congrès de France-Québec / Québec-France à La Rochelle au mois de mai ainsi qu'au Congrès mondial de Généalogie à Poitiers au mois d'octobre, où 150 Québécois étaient présents.

Mise en perspectives : Chacun sait que, dans chacun de ces ouvrages, plus de 80 « Chemins de la Mémoire », répartis sur le territoire national, sont proposés aux lecteurs. Ainsi, dans le cadre de Patrimoine et Tourisme Culturel, nombre de projets peuvent être mis en œuvre :

- mise en tourisme de chacun des « Chemins » avec participation et contribution des régionales qui le souhaitent : circuits à concrétiser, excursions et nouvelles découvertes, mise à l'honneur de pionniers (appositions de plaques), commémorations, rétrospective historique, tournées de conférences, etc.

- excursions-découvertes organisées entre Régionales/ France et/ou collègues du Québec.

- développement de partenariats (collectivités locales...offices de tourisme.) et homologues Québécois (CFQ LMC /Québec ou France)

- ouverture des manifestations à un plus large public et visibilité accrue de France-Québec.

### **Les Francobulles, un concours de BD (Marc LEROUGE, chargé du projet, membre du CA)**

La première édition du concours de bandes dessinées *Les Francobulles* est lancée. Huit régionales se sont inscrites (Auvergne, Franche-Comté, Gard, Val-de-Garonne, Lorraine, Saint-Malo, Seine-et-Marne, Val d'Oise). Les sélections régionales se tiendront d'ici à la fin du mois de mai, la finale nationale aura lieu à la Maison du Québec à Saint-Malo à l'occasion et en partenariat avec le Festival Quai des Bulles le samedi 29 octobre 2016. Le concours est ouvert à des participants n'ayant jamais été publiés et âgés de 18 à 34 ans. L'OFQJ est partenaire de ce concours et finance le billet d'avion aller-retour pour le Québec que recevra le gagnant. Le financement de ce projet est équilibré grâce aux financements extérieurs et aux partenariats établis. Ce nouveau projet France-Québec, en période de réduction budgétaire et donc de reconfiguration à la baisse de nos programmes et activités, ne coûtera rien à la Fédération.

### **Une répartition de la gestion des actions culturelles en 2016-2017**

Lors du Conseil national du 2 avril, il a été demandé aux administrateurs nationaux et/ou à des régionales de prendre en main la gestion des programmes et notamment des actions culturelles pour assurer leur pérennité. Plusieurs se sont positionnés, souvent en binôme.

### **La participation des régionales aux actions culturelles 2015-2016**

**Vote Prix littéraire 2015 (42)** : Ain, Alpes, Artois, Auvergne, Belfort, Bordeaux, Bourgogne, Calvados, Cambrésis, Champagne, Châtellerauld, Cornouaille, Essonne, Eure-et-Loir, Franche-Comté, Gard, Gâtinais, Gâtine, Grand-Quevilly, Guyane, Langres, Loir-et-Cher, Laval, Loire-Mauges, Lorraine, Madinina, Maine, Paris, Pays de Brive, Pays nantais, Pays de Rennes, Pays Rochelais, Périgord, Saint-Malo, Saint-Nazaire, Seine-et-Marne, Terres de Provence, Touraine, Val de Garonne, Val d'Oise, Vendée, Yvelines.

**Tournée littéraire (10)** : Laval, Seine-et-Marne, Yvelines, Val d'Oise, Belfort, Franche-Comté, Ain, Bourgogne, Gard, Terres de Provence.

**Tournée artistique 2015 (7)** : Bourgogne, Périgord, Franche-Comté, Grenoble, Lorraine, Seine-et-Marne, Val d'Oise.

**Dictées francophones 2016 (46)** : Ain, Auvergne, Belfort, Berry, Bordeaux, Bourgogne, Calvados, Cambrésis, Châtellerauld, Cornouaille, Côte d'Azur, Côte d'Opale, Dinan, Essonne, Franche-Comté, Gard, Gâtinais, Gâtine Poitevine, Grand-Quevilly, Guadeloupe, Guyane, Guyenne-Gascogne, Hautes Vallées Charente, Langres, Loire-Mauges, Lorraine, Madinina, Maine, Midi Toulousain, Montpellier, Pays basque, Pays de Brive, Pays de Rennes, Pays Rochelais, Perche, Périgord, Saint-Nazaire, Saint-Malo, Seine-et-Marne, Touraine, Val de Garonne, Val d'Oise, Vendée, Yvelines. Autres : Mende (ex Lozère), Québec, Liban.

**Cinéma (17)** : Ain, Val d'Oise, Pays Rochelais, Berry, Bourgogne, Seine-et-Marne, Lorraine, Essonne, Alpes-Léman, Franche-Comté, Touraine, Yvelines, Gard, Val de Garonne, Pays de Brive, Cambrésis, Cornouaille.

**Slam 2016 (15)** : Ain, Bourgogne, Champagne, Gard, Laval, Loire-Mauges, Lorraine, Pays nantais, Périgord, Seine-et-Marne, Touraine, Val d'Oise, Vendée. Autres : Vendenheim (Alsace) et Universlam (Paris).

*«Je définis la culture ainsi. C'est tout ce que les hommes ont imaginé pour façonner le monde, pour s'accommoder du monde et pour le rendre digne de l'homme.» Aimé Césaire*

## PARTENARIATS 2015-2016

**Gabriel FAVREAU**  
**Vice-président Partenariats**

La Fédération France-Québec / francophonie doit développer de nouveaux partenariats pour ses différentes activités, financer le manque d'aides publiques qui ont été très fortement diminuées, et entretenir une relation étroite avec ceux qui nous ont déjà fait confiance.

Nous nous devons de remercier la DGQP, ainsi que ses différents services, le bureau d'immigration du Québec et l'OFQJ. Merci également à la société d'assurance québécoise Optimum qui nous héberge dans un lieu bien situé à Paris, avec des conditions favorables. Encore merci pour cette entente de mécénat.

### ***Des partenaires soutiennent nos activités***

Les partenaires du réseau France-Québec nous ont bien aidés dans les différentes activités de notre belle Fédération.

**Les dictées francophones :** Accent Bleu, Amitiés France-Acadie, Bayard Canada, la Délégation générale à la langue française et aux langues de France, La Librairie du Québec, Marion Givélet-Bodoy avec ses livres, Orthodidacte, Stock, Zeugmo éditions...

**La tournée littéraire :** l'Association internationale des études québécoises et les partenaires locaux...

**Le concours slam :** Amitiés France-Acadie, la Délégation générale à la langue française et aux langues de France, l'OFQJ, le Pan Piper, RFI, la webradio CNRV...

**Les trophées culinaires :** la DGQP, l'École Ferrandi, les établissements Ernest Soulard partenaire officiel pour le canard et le fois gras, l'OFQJ... et les partenaires régionaux ;

**La revue :** le Bureau d'immigration du Québec, Couleurs Québec, le Comité national interprofessionnel des palmipèdes à fois gras, Grondair, le mouvement Desjardins, Planet'Bison...

**La souscription :** Nous devons remercier l'Agence Kennedy Garceau qui, par son soutien sur les billets, permet d'aider financièrement les régionales et la FFO-F. Et oui, 1 billet vendu égal 1 € en région et 1 € au national ; n'oublions pas que les petits ruisseaux font les grandes rivières. L'achat d'un ou plusieurs billets donne aussi un espoir, un rêve d'aller au Québec et permet aussi de faire connaître notre réseau tricoté serré.

### ***Des tarifs préférentiels avec Air Transat et B & B***

Cette année a vu la concrétisation d'une entente avec la compagnie Air Transat permettant aux adhérents de bénéficier de tarifs préférentiels : un numéro de téléphone dédié et gratuit est indiqué dans la « section adhérents » du site France-Québec. Il appartient à chacun de jouer le jeu afin que cela profite à tout le réseau.

Dernière nouveauté de ces dernières semaines : un partenariat avec la chaîne d'hôtels B & B qui accorde 10% de réduction sur le séjour en passant par la centrale de réservation et en précisant un code CE (en section adhérents).

Pour remercier tous nos partenaires, une page gracieuse regroupe tous leurs logos depuis l'été 2015 dans *France-Québec mag*.

Nous échangeons enfin régulièrement avec le Cercle des Dirigeants d'Entreprises Franco-Québécoise (le CDEFQ). Et nous donnons rendez-vous à chacun le 24 juin rue Pergolèse devant le siège de la DGQP, pour la Fête nationale du Québec, pour vous retrouver au stand de France-Québec.

La recherche de partenaires est un éternel recommencement, demande beaucoup de patience ainsi que de modestie et persévérance. Si vous avez des pistes n'hésitez pas à nous les communiquer car c'est tous ensemble que nous avancerons. Merci.

# RAPPORT FINANCIER 2015 de FRANCE-QUEBEC

Patrice CARPUAT, Trésorier

## Préambule :

*Il faut intégrer dans l'analyse du résultat un élément important provenant du décalage entre notre exercice calendaire et l'exercice québécois décalé d'un trimestre....L'expert comptable a pris comme date de dotation reçue du Québec en 2015 le premier mois de l'exercice québécois soit le 1<sup>er</sup> avril 2015 : L'expert comptable a ainsi pris 3/12<sup>ème</sup> de 94000 € correspondant à la fin de l'exercice 2014 québécois et 9/12<sup>ème</sup> de 53 000 € correspondant aux 9 premiers mois de l'exercice 2015 québécois. Jusqu'à cette année, cela n'avait pas eu d'incidence puisque les dotations reçues du Québec étaient similaires chaque année. La forte baisse de la dotation a eu une incidence de minimale cette année ; par contre, il faudra être vigilant sur l'exercice prochain car la diminution prendra son plein effet.*

L'année 2015 aura été une année particulièrement difficile à gérer tant au niveau humain, avec les départs de l'une de nos coordinatrices Dominique Montpetit courant juillet puis celui de notre secrétaire Raquel fin août, départs nécessités par les coupures budgétaires au Québec, qu'au niveau financier : à la fin avril 2015, nous apprenions que la dotation de fonctionnement du Québec à notre structure diminuait de 44% et passait de 94 000 € à 53 000 € alors qu'une grande partie de nos programmes était déjà engagée...

Lors de l'AG de la Rochelle, Dominique Rousseau, alors Trésorier national, vous avait présenté les conséquences financières que cela risquait d'engendrer, soit *un résultat déficitaire prévisionnel de 36 230 €* si aucune mesure n'était prise en interne.

La volonté systématique, tout au long de l'année, d'élaguer les dépenses non indispensables et d'économiser sur tous les postes, nous ont permis, tout en maintenant la quasi-totalité des programmes, d'avoir un **résultat déficitaire limité comptablement à 3 657 €**.

### ***Le bénévolat national : 12 emplois à temps plein...***

Comme l'an passé, nous avons voulu valoriser le « temps bénévole » passé pour la gestion globale de l'association, temps qui s'est encore intensifié, compte tenu de la perte de notre salariée et du départ d'une coordinatrice. Sur la base de 12,23 € l'heure (SMIC), **cela représente plus de 20 000 heures, soit environ 12 emplois à temps plein. !!!**

L'augmentation des abandons de frais des administrateurs a permis également de limiter le déficit de près de **8 000 € !** Je vous invite à faire de même dans vos régionales : Cela permet également de démontrer à votre municipalité et à vos supports extérieurs l'implication de vos membres et la vitalité de votre association.

Je souhaite remercier l'Office de Comptabilité de Challans, dirigé par Christian Vrignaud, notre expert comptable, qui a repris la saisie complète de notre comptabilité et nos vérificateurs aux comptes de l'année 2015 : Édith André et Michel Puaud.

### ***La baisse des moyens humains et financiers : un défi pour la Fédération***

L'avenir : la baisse des moyens humains et financiers représente un défi pour notre Fédération qui va avoir besoin de l'implication de chacun d'entre nous pour pouvoir le relever !

Le résultat déficitaire de l'année 2015 : - **3 657 €** vient s'ajouter au résultat déficitaire de - **9256 €** en 2014 (déjà dû à une première baisse de la subvention de fonctionnement). Ce qui a fragilisé la solidité financière de notre Fédération en venant ponctionner dans ses réserves.

Comme vous le soulignait déjà l'année dernière Dominique Rousseau, le salut financier de la Fédération passera par la recherche de nouvelles sources de financement, comme le mécénat et les partenariats, par une nouvelle approche dans le montage de nos actions et par le développement de notre réseau, en nombre d'adhérents et en nombre de Régionales...

Il est vital que la Fédération puisse à présent et dans l'avenir déléguer à des volontaires au sein des régionales certains programmes car nous savons à présent que **nous ne pourrons plus bénéficier que d'un salarié engagé pour 1 an à partir de septembre 2016 et d'un seul stagiaire de 6 mois pour l'année 2017...**

**Nous comptons sur vous ! Merci !**

# BILAN - ACTIF

0817 - FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2015 au 31/12/2015

ACTIF	Exercice du 01/01/2015 au 31/12/2015			01/01/2014 au 31/12/2014
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations Incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes				
Immobilisations Corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériels				
Autres immobilisations corporelles	7 999	5 435	2 565	4 402
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations Financières (2)				
Participations	1 530		1 530	1 530
Créances rattachées à des participations				
Titres immob. de l'activité portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	2 971		2 971	2 971
<b>TOTAL (I)</b>	<b>12 500</b>	<b>5 435</b>	<b>7 066</b>	<b>8 903</b>
Comptes de liaison				
<b>TOTAL (II)</b>				
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres appros				
En-cours de production (biens/services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	605		605	942
Avances et acomptes versés sur commandes	500		500	
Créances (3)				
Créances redevabl. et cptes rattach.				2 992
Autres	934		934	97 333
Valeurs mobilières de placement	10 291		10 291	10 291
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	83 547		83 547	32 396
Charges constatées d'avance (3)	351		351	631
<b>TOTAL (III)</b>	<b>96 228</b>		<b>96 228</b>	<b>144 586</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (IV)				
Primes de remboursement des emprunts (V)				
Ecarts de conversion actif (VI)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>108 728</b>	<b>5 435</b>	<b>103 294</b>	<b>153 489</b>

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an

# BILAN - PASSIF

0817 - FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2015 au 31/12/2015

<b>PASSIF</b>	Du 01/01/2015 au 31/12/2015	Du 01/01/2014 au 31/12/2014
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Fonds propres		
Fonds associatifs sans droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens sans droit de reprise		
Réserves indisponibles		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	72 882	82 139
Résultat de l'exercice (excédent ou déficit)	-3 657	-9 256
Autres fonds associatifs		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Ecart de réévaluation sur des biens avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		
Provisions réglementées		
Droits des propriétaires (Commodat)		
<b>TOTAL (I)</b>	<b>69 226</b>	<b>72 882</b>
Comptes de liaison		
<b>TOTAL (II)</b>		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	3 500	10 500
<b>TOTAL (III)</b>	<b>3 500</b>	<b>10 500</b>
Fonds dédiés		
Sur subventions de fonctionnement		
Sur autres ressources		
<b>TOTAL (IV)</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Dettes financières		
Emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières divers (3)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 210	37 498
Dettes fiscales et sociales	536	3 287
Redevables créditeurs		
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 802	6 102
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	14 020	23 220
<b>TOTAL (V)</b>	<b>30 568</b>	<b>70 107</b>
Ecart de conversion passif (VI)		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI)</b>	<b>103 294</b>	<b>153 489</b>

(1) Dont à plus d'un an

(1) Dont à moins d'un an

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

(3) Dont emprunts participatifs

30 568

70 107

# COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2015 au 31/12/2015

	Du 01/01/15 au 31/12/15	Du 01/01/14 au 31/12/14
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>		
Ventes de marchandises	8 924	4 867
Production vendue (biens et services)	128 842	51 076
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	81 749	108 639
Reprises sur provisions, amortissements et transferts de charges	10 500	10 500
Cotisations		
Autres produits (hors cotisations)	40 496	30 881
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>270 511</b>	<b>205 963</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION (2)</b>		
Achat de marchandises	4 126	2 195
Variation de stock de marchandises	337	817
Achat de matières premières et de fournitures		
Variation de stock de matières premières et de fournitures		
Achats d'autres d'approvisionnements		
Variation de stock d'approvisionnements		
Autres achats et charges externes *	248 808	173 582
Impôts, taxes et versements assimilés	242	2
Salaires et traitements	8 551	14 248
Charges sociales	3 212	5 530
Dotations aux amortissements, dépréciations		
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	1 838	1 206
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations		
Dotations aux provisions	3 500	10 500
Subventions accordées par l'association		
Autres charges	4 090	7 851
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>274 703</b>	<b>215 932</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I) - (II)</b>	<b>-4 192</b>	<b>-9 970</b>
Opération en commun, Bénéfice attribué ou Perte transférée (III)		
Opération en commun, Perte supportée ou Bénéfice transféré (IV)		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participation		
d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	667	826
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)</b>	<b>667</b>	<b>826</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		8
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>		<b>8</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER (V) - (VI)</b>	<b>667</b>	<b>818</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

0817 - FRANCE QUEBEC

Du 01/01/2015 au 31/12/2015

	Du 01/01/15 au 31/12/15	Du 01/01/14 au 31/12/14
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	90	
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)</b>	<b>90</b>	
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII) - (VIII)</b>	<b>-90</b>	
Impôt sur les bénéfices	41	104
<b>SOLDE INTERMÉDIAIRE</b>	<b>-3 657</b>	<b>-9 256</b>
<b>+ REPORT DE RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS</b>		
<b>- ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>271 178</b>	<b>206 788</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>274 834</b>	<b>216 044</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT (3)</b>	<b>-3 657</b>	<b>-9 256</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
PRODUITS		
Bénévolat	263 189	199 901
Prestations en nature		
Dons en nature		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>263 189</b>	<b>199 901</b>
CHARGES		
Secours en nature	8 189	4 901
Mise à disposition gratuite de biens et services		
Personnel bénévole	255 000	195 000
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>263 189</b>	<b>199 901</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-3 657</b>	<b>-9 256</b>

\* Y compris : *Redevances de crédit-bail mobilier*  
*Redevances de crédit-bail immobilier*

(1) *Dont produits afférents à des exercices antérieurs*

(2) *Dont charges afférentes à des exercices antérieurs*

(3) *Compte tenu d'un résultat exceptionnel avant impôt de*

2 582

-90

# RAPPORT DES ÉDITIONS FRANCE-QUÉBEC

Monique ANDRIS, Gérante de la société des Éditions FQ  
Georges POIRIER, Directeur des publications

Deux rappels préliminaires comme d'habitude :

**1) la société des Éditions France-Québec a comme actionnaire unique l'Association France-Québec devenue la Fédération France-Québec / francophonie**, depuis sa création en 2001. La convention entre l'Association et les Éditions prévoit que « *la société présente un bilan annuel de son activité lors de l'assemblée générale de l'Association* » ;

**2) la société n'a aucun salarié et ne perdure que grâce au bénévolat**. Des bénévoles assurent la gérance, la rédaction de *France-Québec mag*, la collecte des abonnements dans les régionales. Que chacun en soit chaleureusement remercié. Ce qui est payé ce sont : des déplacements, la fabrication et la diffusion de la revue (maquette, impression, brochage, routage, poste), la gestion du fichier (par le siège national) et la tenue des comptes (par un expert-comptable).

## ***Un chiffre d'affaires net maintenu mais insuffisant***

Par rapport à l'année 2014, le chiffre d'affaires net de l'année 2015 est sensiblement égal : un peu plus de 36.000 euros. Mais la répartition de la « production vendue » diffère. La baisse des abonnements (- 3666,50 HT) n'est pas lié au réseau : la DGQP, en proie à d'importantes coupures également, a réduit de moitié en 2015 ses abonnements pour tiers (- 2680 HT) ; s'y ajoute la diminution continue du nombre de participants aux programmes (-752 HT en 2015 soit 1527 HT contre 2279 en 2014 et 4278 en 2013). L'érosion côté réseau semble stabilisée : - 282 HT soit - 12 exemplaires malgré la disparition de certaines régionales.

Heureusement, il y a eu une bonne année publicité (surtout avec les doubles pages Desjardins, non reconduites cette année) et une hausse des ventes au numéro en grande partie grâce aux pages historiques sur les régionales (moyennant l'achat de 50 exemplaires pour 250 euros TTC). Reste qu'il s'agit de recettes plus aléatoires que les abonnements.

Le chiffre d'affaires net, comme précédemment, n'est pas suffisant. S'y ajoutent des subventions d'exploitation, en l'occurrence pour 2015, 3000 euros du Congrès de La Rochelle pour financer en partie le cahier spécial de 16 pages dans le numéro 172 ; et 2700 euros de la Fédération pour couvrir en partie des travaux d'impression effectués pour elle.

## ***Une perte malgré des charges comprimées***

Il convient de noter qu'environ 10% des charges d'exploitation 2015 correspondent à des travaux réalisés à la demande de la Fédération (il y a eu deux *Lettres aux adhérents* par exemple). Ceci est compensé par une subvention d'exploitation et une réduction de la sous-traitance administrative (gestion du fichier).

Toute l'année, les charges ont été comprimées et réduites de 9,53 % en ce qui concerne les achats et charges externes. Et, une fois encore, les frais kilométriques n'ont pas été pris en compte. En revanche, la dotation aux amortissements du matériel informatique acquis en milieu d'année 2014 pèse plus. Enfin en accord avec la Fédération, actionnaire unique, il a été décidé de solder les dernières créances douteuses, pertes irrécouvrables.

Au total, la perte 2015 se monte à 2122 euros, soit l'équivalent des deux tiers des abonnements en moins. A noter, enfin, que les disponibilités fin 2015 correspondent grosso modo aux produits constatés d'avance. Toutefois, avec la baisse des abonnements, ceux-ci sont en diminution et le report en production vendue sera donc moindre en 2016.

## ***Un contexte difficile où l'achat numérique reste virtuel malgré la hausse des visites***

En 2014, disions-nous l'an dernier, les ventes de presse magazine ont baissé en moyenne de 4 à 5%, selon les chiffres officiels de l'OJD. Pour 2015, les chiffres publiés début avril indiquent une nouvelle baisse de 4,9% pour les magazines et de 3,8% pour l'ensemble de la presse. Cet infléchissement de la diffusion papier payante n'est guère compensé par l'achat de versions numériques. Il y a certes une forte croissance des « visites » (gratuites) des sites ou des applis de presse mais : l'évolution des pages vues baisse ce qui induit une consultation de plus en plus fugace et l'achat de « versions numériques » des journaux représente seulement 3,3% de la diffusion payante en 2015 (2,07% pour les magazines, 1,79% pour les quotidiens régionaux, 0% pour la presse associative). Pourtant les premiers « kiosques numériques » (une quinzaine aujourd'hui) sont apparus en 2005.

Il ne faut pas attendre de forte baisse de prix avec une éventuelle version numérique. Sur Relay.com, le trimestriel touristique Québec mag est à 4,99 au lieu de 5,95 en papier. L'essentiel du coût n'est pas l'impression ou la Poste mais le temps de travail en amont (rédaction, maquette...). Par ailleurs, il faut ou des techniciens permanents pour gérer les abonnements numériques ou passer par l'intermédiaire de « kiosques numériques » mais il y a un droit d'entrée puis un prélèvement de 30% en moyenne sur la vente. En a-t-on les moyens ? Même les « gros » tirages de la presse associative ne s'y aventurent pas. Pour l'instant.

Déjà, il serait intéressant de pouvoir collecter des abonnements par internet, notamment au Québec.

## ***Un tarif réactualisé à 26 euros en 2017***

L'année publicitaire 2016 est difficile partout. La dernière page tourisme a, pour l'instant, disparue avec le changement de mandataire de Destination Québec. A contrario, le magazine offre une page gratuite aux partenaires de la Fédération. Par ailleurs, nous allons changer de routeur prochainement, avec une hausse à la clé, car l'actuel a décidé d'abandonner tous les petits tirages. Enfin la Poste a augmenté le 1<sup>er</sup> janvier 2016 ses tarifs de 3,27% pour « tous les titres agréés par la Commission paritaire des publications et agences de presse ».

Dans ce contexte, il nous faut réactualiser aussi nos tarifs qui n'ont pas bougé depuis l'AG de 2011. À partir de 2017, l'abonnement adhérents sera de 26 euros, l'abonnement public à 35 euros.

À l'extérieur, nous avons toujours de bons échos sur la revue. Il appartient plus que jamais au réseau qu'elle perdure. L'objectif, répété ces dernières années, de 5 abonnements supplémentaires par régionale demeure d'actualité et est surtout vital. Rappelons aussi les « cinq façons de soutenir France-Québec mag » :

- 1) faire s'abonner au moins chaque administrateur de régionale**, pour pouvoir donner l'heure juste comme « ambassadeur du Québec » en régions ;
- 2) offrir un abonnement aux partenaires locaux et régionaux**, comme le font déjà plusieurs régionales et leur proposer ensuite de s'abonner eux-mêmes ;
- 3) acheter des exemplaires supplémentaires lors d'événements majeurs**, ce qui est de plus en plus fait, avec un tarif dégressif (50 exemplaires à 5 euros TTC, 30 ex. à 6 euros, 15 ex. à 7 euros) ;
- 4) rechercher des publicités et recevoir un don** (à la régionale, à hauteur de 20% du montant HT de la publicité trouvée auprès d'annonceurs locaux ou autres) ;
- 5) inciter les anciens adhérents à garder l'abonnement** même s'il ne renouvelle pas leur cotisation pour différentes raisons (tarif spécial ancien adhérent à 28 euros TTC)

La « vitrine » de la Fédération est entre vos mains. Merci de votre attention.

## DETAIL BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2015 12	31/12/2014 12	Euros	%
CONCESSIONS, BREVETS ET DROITS SIMILAIRES	262.61	1 290.22	1 027.61	79.65
20500000 LOGICIELS	2 055.22	2 055.22		
28050000 AMORT. LOGICIELS	1 792.61	765.00	1 027.61	134.33
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 098.95	2 754.43	655.48	23.80
21830000 MATERIEL DE BUREAU ET INF	8 488.48	8 488.48		
28183000 AMORT. MAT BUREAU	6 389.53	5 734.05	655.48	11.43
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	272.26	272.26		
27500000 DEPOTS ET CAUTIONNEMENT V	272.26	272.26		
<b>Total II</b>	<b>2 633.82</b>	<b>4 316.91</b>	<b>1 683.09</b>	<b>38.99</b>
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES	18 196.00	11 284.04	6 911.96	61.25
41110000 compte collectif	18 196.00	11 284.04	6 911.96	61.25
AUTRES CREANCES	4 729.09	5 238.56	509.47	9.73
44566000 TVA DEDUCT.SUR AUTRES BIE	683.09	360.56	322.53	89.45
44567000 CREDIT DE TVA A REPORTER	346.00	578.00	232.00	40.14
44571200 TVA COLLECTEE 20%	1 000.00	1 000.00		
46700000 SUBVENTION A RECEVOIR	2 700.00	3 300.00	600.00	18.18
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	506.68	10 306.68	9 800.00	95.08
50810000 AUTRES VALEURS MOBILIERES	506.68	10 306.68	9 800.00	95.08
DISPONIBILITES	4 724.05	710.14	4 013.91	565.23
51200000 BANQUE BICS	4 126.99	383.08	3 743.91	977.32
53100000 CAISSE	597.06	327.06	270.00	82.55
<b>Total III</b>	<b>28 155.82</b>	<b>27 539.42</b>	<b>616.40</b>	<b>2.24</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>30 789.64</b>	<b>31 856.33</b>	<b>1 066.69</b>	<b>3.35</b>

## DETAIL BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-1	
	31/12/2015 12	31/12/2014 12	Euros	%
CAPITAL	1 500.10	1 500.10		
10130000 CAPITAL	1 500.10	1 500.10		
REPORT A NOUVEAU	11 817.32	10 967.61	849.71	7.75
11000000 REPORT A NOUV. CREDITEUR	11 817.32	10 967.61	849.71	7.75
RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou perte)	2 122.09	849.71	2 971.80	349.74
<b>Total I</b>	11 195.33	13 317.42	2 122.09	15.93
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	13 863.21	8 290.35	5 572.86	67.22
40110000 compte collectif	13 863.21	8 290.35	5 572.86	67.22
DETTES FISCALES ET SOCIALES	565.92	347.05	218.87	63.07
44562000 TVA SUR IMMO	151.07	151.07		
44571500 TVA COLLECTEE A 2.10%	414.85	195.98	218.87	111.68
AUTRES DETTES	179.18	1 578.51	1 399.33	88.65
46710000 REMBST NDF	179.18	1 578.51	1 399.33	88.65
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	4 986.00	8 323.00	3 337.00	40.09
48700000 PRODUITS CONSTATES D'AVAN	4 986.00	8 323.00	3 337.00	40.09
<b>Total IV</b>	19 594.31	18 538.91	1 055.40	5.69
<b>TOTAL GENERAL</b>	30 789.64	31 856.33	1 066.69	3.35

## DETAIL COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N		Exercice N-1		Ecart N / N-1	
	31/12/2015	12	31/12/2014	12	Euros	%
PRODUCTION VENDUE DE SERVICES	36 445.43		36 160.61		284.82	0.79
70610000 ABONNEMENTS 2.10%	29 563.74		33 230.24		3 666.50	11.03
70620100 PUBLICITE 20%	4 860.00		1 900.00		2 960.00	155.79
70640000 VENTES AU NUMERO	2 021.69		1 030.37		991.32	96.21
<b>Chiffre d'affaires NET</b>	<b>36 445.43</b>		<b>36 160.61</b>		<b>284.82</b>	<b>0.79</b>
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5 700.00		11 593.81		5 893.81	50.84
74000000 SUBVENTION D'EXPLOITATION	5 700.00		11 593.81		5 893.81	50.84
AUTRES PRODUITS	0.20		1.25		1.05	84.00
75800000 PRODUITS DIV.GEST.COUR.	0.20		1.25		1.05	84.00
<b>Total des Produits d'exploitation</b>	<b>42 145.63</b>		<b>47 755.67</b>		<b>5 610.04</b>	<b>11.75</b>
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	41 437.22		45 803.03		4 365.81	9.53
60630000 FOURNITURES			306.54		306.54	100.00
61100000 SOUS-TRAITANCE GENERALE	27 514.95		28 777.84		1 262.89	4.39
61110000 SOUS TRAITANCE ADMINIST.	6 153.00		6 870.21		717.21	10.44
61560000 MAINTENANCE			450.00		450.00	100.00
62260000 HONORAIRES	2 800.00		2 800.00			
62270000 FRAIS ACTES ET CONTENTIEU	95.73				95.73	
62510000 VOYAGES ET DEPLACEMENTS	1 538.74		2 858.14		1 319.40	46.16
62570000 RECEPTIONS - MISSIONS			80.68		80.68	100.00
62600000 FRAIS POSTAUX ET DE TELEC	3 297.15		3 638.86		341.71	9.39
62700000 SERVICES BANCAIRES	37.65		20.76		16.89	81.36
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	75.00		73.00		2.00	2.74
63512000 TAXES FONCIERES	75.00		73.00		2.00	2.74
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS	1 683.09		1 279.96		403.13	31.50
68111000 DOT. AMORTS. INCORPORELLES	1 027.61		765.00		262.61	34.33
68112000 DOT.AUX AMORTS CORPORELLES	655.48		514.96		140.52	27.29
AUTRES CHARGES	1 387.04		0.02		1 387.02	NS
65400000 PERTES IRRECOUVRABLES	1 387.04				1 387.04	
65800000 CHARGES DIV.DE GESTION CO			0.02		0.02	100.00
<b>Total des Charges d'exploitation</b>	<b>44 582.35</b>		<b>47 156.01</b>		<b>2 573.66</b>	<b>5.46</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 436.72</b>		<b>599.66</b>		<b>3 036.38</b>	<b>506.35</b>
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	572.31		509.69		62.62	12.29
76400000 PRODUITS FINANCIERS	572.31		509.69		62.62	12.29
<b>Total des Produits financiers</b>	<b>572.31</b>		<b>509.69</b>		<b>62.62</b>	<b>12.29</b>
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	257.68		259.64		1.96	0.75
66160000 INTERETS BANCAIRES	257.68		259.64		1.96	0.75
<b>Total des Charges financières</b>	<b>257.68</b>		<b>259.64</b>		<b>1.96</b>	<b>0.75</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>314.63</b>		<b>250.05</b>		<b>64.58</b>	<b>25.83</b>



## DES TARIFS PRÉFÉRENTIELS POUR LES ADHÉRENTS



La FFQ-F a signé un **partenariat** avec la compagnie AIR TRANSAT. Il permet à tous les adhérents de la Fédération de bénéficier de tarifs préférentiels pour tous les vols au départ de France (Paris et Province) en direction de Montréal ou Québec. Pour en bénéficier, il faudra contacter directement AIR TRANSAT grâce à **un numéro de téléphone dédié et gratuit**. Pour l'obtenir renseignez vous auprès du président de votre association ou sur [www.francequebec.fr](http://www.francequebec.fr) («section adhérents»). La **carte d'adhérent** sera demandée, avec les documents habituels pour se rendre au Québec.

France  
**Québec**  
mag

4 numéros  
pour **32 €**

OUI  
je m'abonne

**24 €**

**TARIF SPÉCIAL**  
pour les adhérents  
du réseau

FÉDÉRATION  
**France**  
**Québec**  
FRANCOPHONIE

je choisis  
mon  
abonnement

je joins mon  
règlement

# Abonnement

à renvoyer avec votre règlement à ÉDITIONS FRANCE-QUÉBEC - 94, rue de Courcelles - 75008 PARIS

Mme     Melle     M.

NOM \_\_\_\_\_ PRÉNOM \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

CP [ ] [ ] [ ] [ ] [ ] VILLE \_\_\_\_\_

32 euros pour quatre numéros

24 euros en bénéficiant de la réduction réservée aux adhérents

du réseau  J'adhère à l'association.....

par chèque bancaire

par chèque postal

à l'ordre de : Éditions France-Québec

Date : \_\_\_\_\_

Signature : \_\_\_\_\_

Conformément à la loi du 6 janvier 1978, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification des données que vous avez transmises.

# LES PARTENAIRES DU RÉSEAU FRANCE-QUÉBEC

